


## **ЗАТВЕРДЖЕНО**

Ректор Національного університету  
«Одеська морська академія»,  
Голова приймальної комісії  
д.т.н. професор  М.В. Міусов  
« \_\_\_\_\_ 2020 р.

### **ПРОГРАМА**

**ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ (ІСПИТУ) ДО НУ«ОМА»  
ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ  
ОСВІТИ ЗА ПРОГРАМОЮ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРА  
«МЕНЕДЖМЕНТ В ГАЛУЗІ МОРСЬКОГО ТА РІЧКОВОГО  
ТРАНСПОРТУ» СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073 МЕНЕДЖМЕНТ  
(на базі першого(бакалаврського) рівня вищої освіти)**

### **ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ**

Програма фахових вступних випробувань спирається на освітньо-професійну програму підготовки бакалавра «Менеджмент в галузі морського та річкового транспорту» спеціальність 073 Менеджмент та одночасно відбиває вимоги до студентів рівня підготовки «Магістра», визначених у галузевих стандартах вищої освіти.

Програма вступного екзамену на спеціальність 073 «Менеджмент» за освітнім ступенем магістр складена на підставі:

- освітньо-професійної програми підготовки бакалавра «Менеджмент в галузі морського та річкового транспорту»
- навчального плану спеціальності 073 Менеджмент, затвердженого ректором НУ«ОМА» «28» квітня 2016 року;
- робочих програм дисциплін, що викладаються профілюючими кафедрами факультету морського права і менеджменту;
- Стандарт вищої освіти України для підготовки бакалаврів за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Програма включає наступні дисципліни: «Економіка і фінанси підприємства», «Фінанси, гроші та кредит», «Облік і аудит», «Маркетинг», «Логістика», «Менеджмент організацій», «Адміністративний менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Управління інноваціями», «Стратегічне управління», «Державне та регіональне управління», «Міжнародні економічні відносини», «Системи технологій та морські транспортні засоби», «Теорія економічного аналізу», «Контролінг та адміністрування економіки», «Менеджмент і адміністрування на

підприємствах морського транспорту», «Економіка водного транспорту», «Інвестиційні стратегії сталого розвідку», «Управління сервісними послугами на морському транспорті», «Підприємництво в судноплавстві», «Глобальний транспортний ринок».

Метою екзамену для вступу на здобуття освітнього ступеня магістра є з'ясування рівня наявних базових теоретичних знань вступників з метою допущення їх до фахового вступного випробування для вступу на навчання за освітнім ступенем магістр спеціальності 073 «Менеджмент».

Для успішного засвоєння освітньо-професійної програми підготовки магістра «Менеджмент в галузі морського та річкового транспорту» спеціальність 073 Менеджмент абітурієнти повинні мати базову вищу освіту та здібності до володіння знаннями, уміннями і навичками в галузі загальноекономічних та спеціально-економічних наук.

## **ЗМІСТ ПРОГРАМИ**

### **I. Загальне та функціональне управління підприємством**

Сутність, роль та методологічні основи менеджменту організацій. Історія розвитку менеджменту. Закони, закономірності та принципи менеджменту. Функції й методи менеджменту. Процес управління. Планування як загальна функція менеджменту. Організування як загальна функція менеджменту. Мотивування як загальна функція менеджменту. Контролювання як загальна функція менеджменту. Регулювання як загальна функція менеджменту. Інформація і комунікації в менеджменті. Керівництво та лідерство. Форми власті та впливу. Управління конфліктами, змінами та стресами. Управління трудовими ресурсами. Ефективність менеджменту.

Операційний менеджмент. Спільні та відмінні характеристики операційного і виробничого менеджменту. Методи управління, які застосовуються в операційному менеджменті на сучасному етапі. Принципи та функції. Операційна стратегія як основа проектування операційної системи. Операційна система організації: поняття, склад та види. Операційна діяльність: ресурси, процеси та результати. Управління процесом проектування операційної системи. Управління поточним функціонуванням операційної системи. Управління результативністю операційної діяльності. (Показники результативності функціонування операційних систем.

Управління персоналом у системі менеджменту організацій. Управління персоналом як соціальна система. Кадрова політика і стратегія управління персоналом організації. Кадрове планування в організаціях. Організація набору та відбору персоналу. Організування діяльності та функції служб персоналу. Формування колективу організації. Згуртованість та соціальний розвиток колективу. Оцінювання персоналу в організації. Управління розвитком і рухом персоналу організації. Управління процесом вивільнення персоналу. Соціальне партнерство в організації. Ефективність управління персоналом.

Сутність, цілі та функції державного управління. Основні напрями соціальної політики держави щодо економічно активного населення. Державний контроль у сфері виконавчої влади в Україні. Державне управління фінансовою сферою. Державне регулювання ринку праці. Система органів публічної влади. Поняття і основні принципи регіонального управління. Конституційна модель розподілу влади в Україні. Права, компетенція, функції центральних органів виконавчої влади. Місцеві бюджети як фінансова основа розвитку регіону. Державна політика у сфері місцевого самоврядування. Стратегічне управління та формування програми діяльності органу державної влади. Функціональний аналіз та контролінг діяльності органу державної влади. Чинники та критерії ефективності державного управління. Проблеми взаємовідносин гілок державної влади в Україні у сфері управління.

Державна підтримка інноваційних процесів. Організаційні форми інноваційної діяльності. Управління інноваційним розвитком організації. Стратегічний аспект управління інноваційним розвитком та ресурси його здійснення. Управління інноваційним проектом. Інноваційне підприємництво. Оцінювання ефективності інноваційної діяльності організації. Методичні засади управління ризиком в інноваційному менеджменті. Нормативно-правова база інноваційної діяльності в Україні та проблеми її удосконалення.

Концептуальні засади теорії стратегічного управління. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства. Стратегічний потенціал підприємства та формування його конкурентних переваг. Види стратегічного управління. Портфельні стратегії та управління стратегічною позицією підприємства. Генерування стратегій та умови їх реалізації. Стратегічний контроль у процесі стратегічних перетворень на підприємстві.

Теорія адміністративного менеджменту. Система адміністративного менеджменту та апарат управління. Планування в адміністративному менеджменті. Організування праці підлеглих та проектування робіт. Мотивування працівників апарату управління. Контролювання та регулювання в адміністративному менеджменті. Адміністративні методи управління. Адміністрування управлінських рішень. Сучасні технології адміністративного менеджменту.

Сутність маркетингу та розвиток його концепцій. Маркетинг як відкрита мобільна система. Формування маркетингової інформаційної системи на основі проведення маркетингових досліджень. Вивчення потреб і поведінки споживачів та вибір цільових сегментів. Товар у комплексі маркетингу. Ціна у комплексі маркетингу. Розповсюдження у комплексі маркетингу. Комунікації у комплексі маркетингу. Управління маркетинговою діяльністю.

Логістика як інструмент ринкової економіки. Концепція і методологічний апарат інтегрованої логістики. Об'єкти логістичного управління та логістичні операції. Логістична діяльність та логістичні функції. Логістичний менеджмент у системі загального менеджменту. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері

виробництва. Логістичний підхід до управління матеріальними потоками у сфері обігу. Логістичний підхід до обслуговування споживачів. Склад і транспорт у логістиці. Економічне забезпечення логістики.

## **II. Фінанси та економіка підприємств**

Сутність та функції грошей. Грошовий оборот і грошові потоки. Грошовий ринок. Грошові системи. Інфляція та грошові реформи. Кількісна теорія грошей і сучасний монетаризм. Сутність та функції фінансів. Фінансова система та фінансовий механізм. Фінанси суб'єктів господарювання та неприбуткових організацій. Фінанси населення. Кредит у ринковій економіці. Кредитні системи. Валютні системи та міжнародні розрахунки. Фондовий ринок та фінансові інструменти. Державний кредит. Центральний банк та його роль в економіці. Комерційні банки як основна ланка кредитної системи. Спеціалізовані кредитно-фінансові установи.

Підприємство з державною, колективною і приватними формами власності. Організаційно-економічні умови функціонування підприємства. Класифікація підприємств та характеристика їх видів. Економічні особливості різних видів підприємств. Трудові ресурси підприємства та їх характеристика за кваліфікаційними ознаками. Системи оплати праці та їх характеристика. Поняття основного капіталу підприємства та показники стану і руху основних засобів. Суть поняття "амортизація". Її призначення, величина та види. Фактори, що обумовлюють рівень ефективності використання основного капіталу та шляхи її підвищення. Показники використання виробничої потужності підприємства. Економічний зміст, склад і структура оборотного капіталу. Показники використання оборотного капіталу. Взаємозв'язок та взаємообумовленість ресурсів і поточних витрат підприємства. Калькулювання повних витрат на виробництво продукції та послуг. Методи калькулювання собівартості. Принципи планування фінансових результатів та їх характеристики. Формування доходів (виручки) від реалізації продукції (товарів, послуг, інших активів), інших операційних доходів. Фактори, що впливають на доходи від операційної діяльності. Методи планування фінансових результатів, їх характеристики та умови раціонального застосування. Система показників ефективності. Методичні підходи до оптимізації виробництва у конкурентному середовищі, критерії оптимізації. Основні напрями підвищення продуктивності праці, та ефективності трудових ресурсів підприємства. Інвестиції і капітальні вкладення. Методи оцінки реальних інвестицій. Аналіз рівня фінансової стійкості підприємства за допомогою відносних показників. Показники фінансової стійкості, що характеризують структуру джерел засобів.

Теоретичні основи бухгалтерського обліку. Метод бухгалтерського обліку. Організація бухгалтерського обліку діяльності суб'єктів господарювання. Бухгалтерський облік основних господарських процесів діяльності суб'єктів господарювання. Аудит як форма контролю фінансово-господарської діяльності. Організація аудиту фінансової звітності. Методика аудиту фінансової звітності. Інформаційні ресурси обліку і аудиту в управлінні підприємством.

Цілі та завдання контролінгу на підприємстві. Організація системи контролінгу на підприємстві. Організація управління по центрам витрат. Організація управління по центрам прибутку. Аналіз інвестиційної діяльності підприємства. Планування фінансових результатів підприємства.

Зміст, предмет та завдання економічного аналізу. Метод і методика економічного аналізу. Методи та моделі в економічному аналізі. Процесуальна побудова програми економічного аналізу господарської діяльності підприємства. Пошук резервів підвищення інтенсифікації та ефективності виробництва.

### **III. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**

Світове господарство та особливості його розвитку. Еволюційні періоди формування міжнародних економічних відносин. Середовище міжнародних економічних відносин. Міжнародний поділ праці та кооперація виробництва. Міжнародна торгівля як провідна форма міжнародних економічних відносин. Міжнародні економічні відносини у сфері послуг. Міжнародна інвестиційна діяльність і виробниче співробітництво. Міжнародна міграція робочої сили. Міжнародний науково-технічний обмін. Світова валютна система і міжнародні валютно-фінансові відносини. Міжнародні кредитні відносини. Міжнародна економічна інтеграція. Міжнародні економічні організації у багатосторонньому економічному співробітництві і регулюванні міжнародних економічних відносин. Проблеми інтеграції України до системи світогосподарських зв'язків. Економічна єдність світу і глобальні проблеми міжнародних економічних відносин.

### **IV. Функціональне управління та економіка підприємств водного транспорту**

Завдання морського транспорту та засоби їх виконання. Головні учасники транспортного процесу. Головні конструктивні особливості та експлуатаційно-технологічні характеристики морських суден. Види та номенклатура вантажів, що транспортуються морськими суднами. Сучасні типи морських суден та портів комплексів. Технологічні процеси і технологічні системи та їх характеристика. Сучасний технологічний розвиток на рівні підприємств морського транспорту. Оцінка та вибір технологічних процесів на підприємствах морського транспорту.

Менеджмент і адміністрування підприємств морського транспорту. Морський транспортний комплекс України. Особливості управлінської діяльності в умовах портового виробництва. Інструменти портового менеджменту. Підприємства сервісного сектору морського транспорту. Агентування, експедиційна діяльність, сюрвеєрні компанії. Судноплавні компанії як частина морського транспортного комплексу. Внутрішнє та зовнішнє середовище судноплавних компаній. Судновий менеджмент. Форми та методи державного регулювання та адміністрування у морській індустрії України.

Управління сервісними послугами на морському транспорті. Особливості і зміст транспортно-експедиторських послуг. Договір

транспортного експедирування. Транспортні аспекти зовнішньоторгового контракту. Особливості правового регулювання міжнародних перевезень вантажів. Взаємодія сервісних підрозділів морського транспорту при обслуговуванні суден в портах. Агентування морських суден. Агент і агентські відносини. Організаційно-правові форми діяльності морського агента.

Предмет економіки водного транспорту. Підприємство водного транспорту як суб'єкт ринкової економіки. Планування господарчої діяльності підприємств водного транспорту в умовах ринку. Ресурси підприємств водного транспорту та ефективність їх використання. Фінанси підприємств водного транспорту. Методики визначення та чинники підвищення ефективності діяльності підприємств морського транспорту.

Сутність інвестиційної діяльності і значення процесу інвестування в системі розвитку судноплавного комплексу. Основні напрямки ефективності інвестиційного процесу. Джерела фінансування інвестиційних проєктів у суднопластві. Показники вибору проєктних рішень. Фактор часу. Інвестиційний аналіз. Розробка стратегії альтернативного фінансування розвитку флоту і активізації інвестиційної діяльності. Основні фактори формування інвестиційного ринку. Індивідуальний та сукупний попит на ринку праці у суднопластві. Оцінка параметрів ризику і вартості фінансування. Методи регулювання і ресурсне забезпечення ринку праці у суднопластві. Конкурентоздатність трудових ресурсів на морському ринку праці.

Сутність підприємництва у суднопластві. Типологія підприємницької діяльності в системі міжнародного суднопластва. Форми організації підприємницької діяльності у суднопластві. Підприємницькі аспекти розвитку торговельного суднопластва. Ефективність підприємницької діяльності в системі фрахтового ринку. Система прийняття економічних рішень в суднопластві. Стратегія і умови розвитку підприємницької діяльності в суднопластві.

Глобальний транспортний ринок. Світова транспортна система. Особливості і фактори розвитку транспорту. Мегаекономічна транспортна рівновага. Базові поняття стратегії транспортного розвитку. Особливості державної транспортної політики. Параметри і умови розвитку вантажопотоків й провізної спроможності флоту. Економічні умови розвитку морської транспортної індустрії. Збалансованість глобальних і національних інтересів розвитку морського транспорту.

## **СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНИХ ДЖЕРЕЛ**

### **I. Загальне та функціональне управління підприємством**

1. Економічні дослідження (методологія, інструментарій, організація, апробація): навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. - 2-ге вид., 2010. - 279 с.
2. Ігнат'єва І.А. Стратегічний менеджмент : підручник / І.А. Ігнат'єва. — К.: Каравела, 2008. - 480 с.

3. Керівництво організацією: навч. посіб. / О.Є. Кузьмін, Н.Т. Мала, О.Г. Мельник, І.С. Проник. - Л.: Вид-во Нац. ун-ту «Львів, політехніка», 2008. - 244 с.
4. Менеджмент: теорія і практика: навч. посіб. / А.А. Мазаракі, Г.С. Мошек, Л.А. Гомба та ін. - К.: Атіка, 2007. - 564 с.
5. Гаркавенко С.С. Маркетинг: підручник / С.С. Гаркавенко. - 5-те вид., допов. - К.: Лібра, 2007. - 720 с.
6. Стадник В.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. / В.В. Стадник, М.А. Йохна. - К.: Академвидав, 2006. - 464 с.
7. Schelling, Thomas C. (нобелевський лауреат). Strategies of commitment and other essays [Text]: наукове издание / Т.С. Schelling. - London : Harvard University Press, 2006. - 341 p.
8. Калайтан Т.В. Контролінг: навч. посібн. / Т.В. Калайтан. - Новий Світ-2000, 2008. - 252 с.
9. Загородній А.Г. Теорія економічного аналізу: навч. посібник / А.Г. Загородній, Г.І. Кіндрацька, З.О. Коваль, О.І. Тивончук. — Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. — 328 с.
10. Гадзевич О.І. Основи економічного аналізу і діагностика фінансово-господарської діяльності підприємств: навч. посіб. / О.І. Гадзевич - К.: Кондор, 2007. - 265 с.
11. Управління персоналом: підручник / [В.М. Данюк, А.М. Колот, Г.С. Суков та ін.]; за заг. та наук. ред. к.е.н., проф. В.М. Данюка. — К.: КНЕУ; Краматорськ: НКМЗ, 2013. — 666с.
12. Управління персоналом : навч. посіб. / А. О. Азарова, О. О. Мороз, О. Й. Лесько, І. В. Романець; ВНТУ. – Вінниця : ВНТУ, 2014. – 283 с

## **II. Фінанси та економіка підприємств**

1. Бланк И.А. Финансовый менеджмент / И.А. Бланк. - К.: Ника- Центр 2004.- 655 с.
2. Юхименко П.І. Теорія фінансів: підручник / П.І. Юхименко, В.М. Федосов, Л.Л. Лазебник; за ред. В.М. Федосова, С.І. Юрія. - К.: Центр навч. л-ри, 2010. - 576 с.
3. Фінанси підприємства: підручник / Л.О. Лігоненко, Н.М. Гуляєва, Н.А. Гринюк та ін. - К.: Київ. нац. торг.- екон. ун-т, 2006.
4. Ткаченко Н.М. Бухгалтерський, фінансовий облік, оподаткування і звітність: навч. посіб. / Н.М. Ткаченко. - К.: Алерта, 2011. - 923 с.
5. Гетьман О.О., Шаповал В.М. Економіка підприємств: Навч. посіб. – 2-ге видання. – К.: Центр учбової літератури, 2017. – 488с.
6. Економіка та фінанси підприємства: підручник/ И.П.Петрович, Л.М. Прокопишин – Рашкевич, Львів, 2016 – 408с.
7. Економіка і фінанси підприємства: навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки Львів, 2013. – 696с.
8. Економіка підприємства: підручник/ Бойчик І.М., 2016. – 378С.

### **III. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності**

1. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: навч. посіб. / М.І. Дідківський. - К.: Знання, 2006. - 462 с.
2. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності: навч. посіб. / за ред. А.А. Мазаракі. - К.: КНТЕУ, 2012. - 824 с.
3. Мазаракі А.А. Регуляторна політика у сфері зовнішньої торгівлі / А.Мазаракі, Т.М. Мельник. - К.: КНТЕУ, 2010. - 470 с.
4. Шевчук В.О. Міжнародна економіка: теорія і практика: підручник / В.О. Шевчук. - К.: Знання, 2008. - 663 с.
5. Примачев Н.Т, При-мачева Н.Н., Го-лубкова И.А., Сотниченко Л.Л. Глобализм и внешнеэкономическая деятельность морского транспорта /под ред. Примачова Н.Т. Учебное пособие для курсантов морских вузов. – Одесса: ОНМА, 2007.– 310 с

### **IV. Функціональне управління та економіка підприємств водного транспорту**

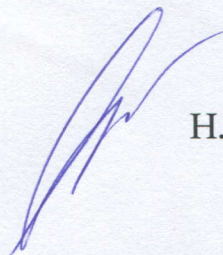
1. Аксютин Л.Р. Организация морских перевозок / Л.Р. Аксютин. - Одесса: Латстар, 2000.
2. Винников В.В. Экономика предприятия морского транспорта (экономика морских перевозок) / В.В. Винников. - Изд.3-е, доп. и перераб. - О.: Феникс, 2011. – 944 с.
3. Винников В. В. Системы технологий на морском транспорте / В.В. Винников, Е.Д. Крушкин, Е.Д. Быкова. – Одесса: Феникс, 2010. – 576 с.
4. Вильский Г.Б. Управление морским портом: учебник / Г.Б. Вильский, И.Н. Гончаров, Ю.Ю. Крук., Е.Д. Крушкин. - Одесса: Феникс, 2010 – 428 с.
5. Сумец А.М. Логистика. Теория, ситуации, практические задания: учебное пособие для вузов / - К.: Хай-Тек Пресс, 2008. - 320 с.
6. Жихарева В.В. Экономика морского транспорта: учебник / В.А. Жихарева В.В., Котлубай А.М., Кибик О.Н. - Харьков: «Бурун книга», 2012. – 480 с.
7. Жихарева В.В. Экономические основы деятельности судоходных компаний: учеб. пособ. / В.В. Жихарева. - Ластар, 2003. – 219 с.
8. Зеркалов Д.Е. Транспортно-экспедиторская деятельность: учеб. пособ. / Е.Н. Тимошук, Д.Е. Зеркалов. - Киев: Основа, 2009. – 562 с.
9. Макушев П.А. Портові системи: навч. посіб. / П.А. Макушев. - Одеса: ОНМУ, 2011. - 143 с.
10. Николаева Л.Л. Коммерческая эксплуатация судна / Л.Л. Николаева. - О.: Феникс, 2006. – 754 с.
11. Петров И.М. Агентирование морских судов: учеб. пособ. / И.М. Петров, В.А. Виговский. - Черновцы: Книги-XXI, 2005. – 496 с.
12. Экономико – правовые аспекты эффективного функционирования морской транспортной индустрии: монография. М.В. Миусов, Н. Т. Примачев, Т. И. Фрасинюк, Е. В. Сенько и др; ред.: М. В. Миусов, Н. Т. Примачев, А. Н. Шемякин. Одесса НУ «ОМА», 2017. – 316 с
13. Антикризисное управление в торговом судоходстве: учебник / Н.Н. Примачева, Е.В. Сенько, Т.И. Фрасинюк; под общ. Ред. Н.Т. Примачева;



НАН України, Ін-т пробл. Ринка и екон.-еколог. Исследований. – Одесса: ИПРЭЭИ НАНУ. 2015. – 306 с.

14. Сенько О.В. Організаційно-економічний механізм параметричного управління морською транспортною індустрією. Монографія. Чернівці: ЧНТУ, 2019. С. 310.
15. Примачев Н.Т. Торговые порты в системе международных транспортно-экономических связей / Н.Т. Примачев, Н.Н. Примачева. – Одесса: Автограф, 2008. – 283с.
16. Нагорний Є.В. Транспортно-експедиторська діяльність / Є.В. Нагорний, Д.В. Ломотько, Н.Ю. Шраменко: підручник. <http://www.academia.edu>
17. Торский В.Г. Управление судовыми экипажами / В.Г. Торский, В.П. Топалов. – Одесса: Астропринт, 2000. – 212 с.
18. Ярмолович Р.П. Фрахтование морских судов: конспект лекцій / Р.П. Ярмолович. - ОНМА, 2007. – 160 с.


Голова фахової атестаційної комісії



Н.А. Савинова

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА МОРСЬКА АКАДЕМІЯ»

**«ЗАТВЕРДЖЕНО»**

Ректор національного університету  
«Одеська морська академія»,  
голова приймальної комісії  
д.т.н., професор  М.В.Міусов  
" \_\_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2020 р.



**КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ**

**ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ (ІСПИТУ) ДО НУ«ОМА»  
ДЛЯ ЗДОБУТТЯ ДРУГОГО (МАГІСТЕРСЬКОГО) РІВНЯ ВИЩОЇ  
ОСВІТИ ЗА ПРОГРАМОЮ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРА  
«МЕНЕДЖМЕНТ В ГАЛУЗІ МОРСЬКОГО ТА РІЧКОВОГО  
ТРАНСПОРТУ» СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 073 МЕНЕДЖМЕНТ  
(на базі першого(бакалаврського) рівня вищої освіти)**

**(ОСВІТНІЙ СТУПІНЬ «МАГІСТР»)**

Вступне випробування складається з двох етапів:

- 1) Співбесіда з питань державного управління (додаткове випробування).
- 2) Комплексний іспит з «Менеджменту»

Кожен етап проходить у окремий день, якому передують консультації, згідно графіку. За результатами кожного іспиту (співбесіди) особа, що складає іспит, отримує оцінку.

### **1) Співбесіда з питань державного управління (додаткове випробування).**

Програма додаткової співбесіди для здобуття другого (магістерського) рівня вищої освіти за програмою підготовки магістра «Менеджмент в галузі морського та річкового транспорту» спеціальність 073 менеджмент (на базі першого(бакалаврського) рівня вищої освіти) включає наступні дисципліни: «Економічна теорія», «Глобальний транспортний ринок», «Системи технологій та морські транспортні засоби», «Логістика», «Економіка водного транспорту».

Метою додаткової співбесіди для вступу на здобуття освітнього ступеня магістра є з'ясування рівня наявних базових теоретичних знань вступників з метою допущення їх до фахового вступного випробування для вступу на навчання за освітнім ступенем магістра спеціальності 073 «Менеджмент».

### **Критерії оцінювання додаткової співбесіди**

**«зараховано»** - абітурієнт володіє вивченим обсягом матеріалу, відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання й розуміння основних положень; може аналізувати навчальний матеріал, уміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію.

**«незараховано»** - абітурієнт володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу.

### **2) Комплексний іспит з «Менеджменту»**

Програма вступного випробування (іспиту) включає наступні дисципліни: «Економіка і фінанси підприємства», «Фінанси, гроші та кредит», «Облік і аудит», «Маркетинг», «Логістика», «Менеджмент організацій», «Адміністративний менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Управління інноваціями», «Стратегічне

управління», «Державне та регіональне управління», «Міжнародні економічні відносини», «Системи технологій та морські транспортні засоби», «Теорія економічного аналізу», «Контролінг та адміністрування економіки», «Менеджмент і адміністрування на підприємствах морського транспорту», «Економіка водного транспорту», «Інвестиційні стратегії сталого розвитку», «Управління сервісними послугами на морському транспорті», «Підприємництво в судноплавстві», «Глобальний транспортний ринок».

### **Критерії оцінювання комплексного іспиту з «Менеджменту»**

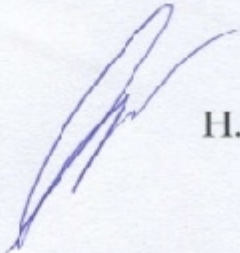
**5 балів** - за глибокі знання навчального матеріалу, що міститься в основних і додаткових рекомендованих літературних джерелах; вміння аналізувати явища, які вивчаються, у їхньому взаємозв'язку і розвитку, чітко і лаконічно; логічне і послідовно відповідати на поставлені запитання; установлює причино-слідчі зв'язки, вміє робити прогноз та вільно орієнтується в термінології з менеджменту; вміння застосовувати теоретичні положення та обґрунтовано наводить приклади з галузі морського та річкового транспорту.

**4 бали** - за міцні знання навчального матеріалу, аргументовані відповіді на поставлені запитання, обґрунтовано наводить приклади, які, однак, містять певні (несуттєві) неточності; робить узагальненні висновки; логічне викладає матеріал.

**3 бали** - за посередні знання навчального матеріалу, мало аргументовані відповіді, слабке застосування прикладів з галузі морського та річкового транспорту; допускає неточності в термінології та логіці викладення матеріалу.

**2 бали** - за незнання значної частини навчального матеріалу, істотні помилки у відповідях на запитання, невміння орієнтуватися під час додаткових запитань, незнання основних фундаментальних положень.

Голова фахової атестаційної комісії

  
Н.А. Савинова