


ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. відділу докторантури та аспірантури

 О. М. Волков

«26»  2022 р.



СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В МОРСЬКІЙ ГАЛУЗІ»

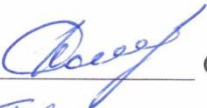
Ступінь вищої освіти	доктор філософії
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Кафедра	«Менеджменту та економіки морського транспорту»

Розроблено відповідно до робочої програми навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент в морській галузі»


Розробник: Сотниченко Людмила Леонідівна., д.е.н., професор

Силлабус схвалено на засіданні кафедри «Менеджмент та економіка морського транспорту» Національного університету «Одеська морська академія»

Протокол від «25» серпня 2022 р. № 1

Завідувач кафедри  Сотниченко Л.Л.

Секретар кафедри  Бабаченко М.В.

Гарант ОНП  Сенько О.В.

1. ВІДОМОСТІ ПРО ВИКЛАДАЧА

Викладач	Сотниченко Людмила Леонідівна, завідувача кафедри, професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту
Профайл викладача	http://moodle.onma.edu.ua/user/profile.php?id=638
Е-мейл	ltsotnichenko@gmail.com
Сторінка курсу в	http://moodle.onma.edu.ua/course/view.php?id=1043
Консультації	<i>Очні консультації: понеділок 10.30-12.00, аудиторія 304, корпус 1</i>

2. ЗАГАЛЬНИЙ ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою викладання дисципліни є формування теоретичних знань та практичних навичок, які б дозволили ефективно використовувати теорію логістики, методи та інструментарій прийняття логістичних рішень, уміння реалізувати концепцію логістичного планування та управління на рівні суб'єкта господарювання.

Основні завдання дисципліни: набуття здобувачами глибоких теоретичних знань із питань концепції, стратегії та тактики логістики; опанування здобувачами методичним інструментарієм розробки та реалізації завдань логістики; оволодіння навичками логістичного мислення та розробки пропозицій щодо удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування; набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень.

Предметом навчальної дисципліни є механізм логістичної діяльності у сфері управління логістичних технологій, загальні принципи і закономірності інтегрованого управління матеріальними, інформаційними, фінансовими та іншими потоками, створення й функціонування логістичних систем, оптимального управління логістичними процесами.

Дана дисципліна включає в себе: дослідження методології логістики; методологічних принципів; наукової бази логістики; логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання, концепцію і методологічний апарат логістичного менеджменту.; методичного інструментарію оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємства, зарубіжний досвід формування і розвитку транспортно-логістичної інфраструктури; сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення; побудову транспортно-логістичної інфраструктури в Україні; теоретичні основи формування та функціонування логістичної інфраструктури морської галузі; дослідження стану і перспектив розвитку логістичної інфраструктури морської галузі;. інструментарій управління розвитком логістичної інфраструктури морської галузі, організація процесу логістичного менеджменту розвитком інфраструктури морської галузі.

Передумови для вивчення освітнього компоненту: всі дисципліни загальноосвітньої та професійної підготовки магістра.

Програма курсу «Логістичний менеджмент в морській галузі» сприяє засвоєнню універсальних і професійних компетенції, що в свою чергу буде сприяти соціальній мобільності і успішності на ринку праці відповідно до міжнародних і національних вимог.

Програма складено відповідно до вимог освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент.

Мова навчання *українська*
Статус дисципліни *вибіркова*

Навчальна дисципліна забезпечує набуття перелічених нижче загальних та спеціальні компетентностей та досягнення програмних результатів навчання.

Компетентності:

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

СК05. Здатність до організації та проведення інноваційних комплексних проектів, включаючи власні оригінальні дослідження, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику в менеджменті морської галузі.

СК06. Здатність ідентифікувати, формулювати та/або вирішувати наукові або практичні проблеми в менеджменті морської галузі.

Програмні результати навчання:

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

РН10. Демонструвати навички розв'язання системних проблем ефективного розвитку морської галузі за обмеженнями стійкого нарощування виробничого потенціалу на національному та підприємницькому рівнях.

РН11. Здійснювати аналіз деталізованих, інноваційних, новітніх досліджень у сфері морської галузі.

Кількість кредитів *ЄКТС 3 кредити*
Форма підсумкового контролю *екзамен*

Заплановані результати навчання за навчальною дисципліною

Успішне завершення програми навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент в морської галузі» передбачає здобуття наступних результатів навчання за навчальною дисципліною:

знати та розуміти:

- теоретичні, організаційні, методологічні та методичні засади сучасного логістичного менеджменту;

- сучасні технології залучення ресурсів та механізми логістичного менеджменту в морської галузі;

- алгоритми формування логістичних стратегій на локальних і глобальних рівнях, способи конкурентної боротьби на основі використання логістичних систем;

вміти:

- застосовувати методичні інструменти логістичного менеджменту та інтегрованих бізнес-процесів сучасних виробничо-комерційних сферах морської галузі;

- проводити прикладні дослідження у сфері логістичного менеджменту, здійснювати критичний аналіз та пошук резервів підвищення ефективності у цій сфері;

- розробляти, економічно обґрунтовувати та організаційно забезпечувати стратегічні, тактичні та оперативні рішення щодо управління транспортно-логістичною системою;
- оцінювати логістично-комерційний потенціал компаній;
- використовувати сучасні інформаційно-програмні комплекси щодо управління логістичними системами, з використанням smart-технологій;
- вільно спілкуватися з питань логістичного менеджменту на національному та глобальному рівнях, з партнерами з різних країн, підрядниками різних галузей економіки;
- демонструвати гнучкість в управлінні логістичними системами та обґрунтуванні рішень щодо аутсорсингу окремих елементів; менеджменту в управлінні діяльністю підприємства морської галузі;
- нести відповідальність за результати прийнятих управлінських рішень, включаючи здатність до саморозвитку та критичного аналізу діяльності всіх партнерів.

3. ПРОГРАМА, СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви розділів і тем	Навчальне навантаження (години)		
	Кількість аудиторних годин *	Лекції	Практичні (семінарські)
Логістичний менеджмент в морській галузі			
Тема 1. Методологія логістики. Методологічні принципи. Наукова база логістики	2	2	
Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання	2	2	
Тема 3. Концепція і методологічний апарат логістичного менеджменту	2	2	
Тема 4. Методичний інструментарій оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємства	3	2	1
Тема 5. Зарубіжний досвід формування і розвитку логістичного менеджменту в системи транспортного обслуговування	3	2	1
Тема 6. Сучасні тренди забезпечення логістичного менеджменту на транспорті	3	2	1
Тема 7. Побудова транспортно-логістичної інфраструктури в Україні	3	2	1
Тема 8. Теоретичні основи формування та функціонування логістичного менеджменту в морській галузі	3	2	1
Тема 9. Дослідження стану і перспектив розвитку логістичної інфраструктури морської галузі	3	2	1
Тема 10. Інструментарій управління розвитком логістичної інфраструктури морської галузі	3	2	1
Тема 11. Організація процесу логістичного менеджменту розвитком інфраструктури морської галузі	3	2	1

Всього аудиторних годин	30	22	8
Самостійна робота (години) з них на виконання індивідуального завдання **	60		
Загальний обсяг годин навчальної дисципліни	90		

4. АНОТАЦІЇ ТЕМ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Методологія логістики. Методологічні принципи.

Наукова база логістики. Предмет, призначення, основні завдання, спрямованість та зміст навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент в морській галузі». Місце дисципліни у навчальному плані підготовки здобувачів наукового ступеня.

Методологія логістики. Системний підхід. Відмітні ознаки логістичної системи. Сучасна теорія логістики. Системний аналіз. Застосування системного аналізу в логістиці. Кібернетичний підхід. Дослідження процесів управління та завдання у дослідженні процесів управління. Кібернетичне управління. Дослідження операцій. Прогностика – наука про закони і способи розробки прогнозів. Етапи процедури прогнозування. Методологічні принципи. Наукова база логістики.

[1–5, 8, 9]

Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання

Дефініція, об'єкти та суб'єкти системи логістичного менеджменту. Сучасні задачі логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту.

Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин. Глобальні та субглобальні фактори розвитку логістики.

Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту. Принципи логістичного менеджменту і формування механізму логістичного забезпечення підприємства. Підходи науковців до етимології поняття «логістичний менеджмент». Завдання менеджменту логістики підприємства.

Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку

[1–5, 9, 11]

Тема 3. Концепція і методологічний апарат логістичного менеджменту.

Засади сучасних концепцій логістичного менеджменту. Фундаментальні концепції логістичного менеджменту. Основні функції логістичних технологій. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту. Основні функції логістичного менеджменту.

Логістичні системи: суть, види та межі

[1–5, 9, 11]

Тема 4. Методичний інструментарій оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємства

Ефективність управління транспортно-логістичною системою. Розрахунок інтегрального показника в оцінюванні логістично-комерційного потенціалу. Показники оцінки рівня логістичного потенціалу підприємства. Основні критерії ефективності транспортно-логістичного обслуговування підприємств. Основні показники оцінювання ефективності використання системи транспортно-логістичного обслуговування підприємств.

[1–5, 10, 13, 14]

Тема 5. Зарубіжний досвід формування і розвитку транспортно-логістичної інфраструктури.

Досвід розвинутих транспортно-логістичних систем та створених високо розвинутих транспортно-логістичних центрів. Особливості побудови транспортно-логістичної системи та транспортно-логістичної інфраструктури у Німеччині США, Франції, Італії, Швейцарії, Китаї та Японії. Аналіз наукової періодики. Logistic Performance Index-рейтингу (Індекс ефективності логістики). Основні підсектори транспортно-логістичної системи. Основні особливості формування та розвитку транспортно-логістичної системи в зарубіжних країнах

[7, 11-13, 16]

Тема 6. Сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення.

Блокчейн–технології. Інтеграція блокчейну в логістику. Технологія блокчейн в логістиці. 3D-візуалізація логістичних процесів. Використання роботів і дронів в забезпеченні логістичної діяльності. Безпілотний транспорт і електротранспорт. 3D друк на 3D принтері товарів (продукції). Кібербезпека – основні складові безпечної логістики. Еластична логістика. Залучення робототехніки в логістичні процеси. Цифровізація транспортно-логістичної системи.

[7, 13, 14,]

Тема 7. Побудова транспортно-логістичної інфраструктури в Україні

Основні проблемами в побудові ефективної транспортної інфраструктури в Україні. Основні чинники зниження розмірів транспортних перевезень вантажів в Україні. Основні напрямки реалізації стратегії розвитку системи транспортно-логістичного обслуговування в Україні.

[7, 13, 16 -18]

Тема 8. Теоретичні основи формування та функціонування логістичної інфраструктури морських портів

Транспортна система морської галузі як основа формування логістичної інфраструктури. Теоретичний аспект системного дослідження логістичної системи морської галузі. Системоутворюючі властивості логістичної системи морської галузі. Визначення логістичної системи морської галузі. Функції суб'єктів логістичної системи морської галузі. Структурно-змістовна характеристика логістичної інфраструктури морської галузі. Теоретичні засади формування різних видів інфраструктури. Класифікація елементів логістичної інфраструктури морської галузі. Морські термінали як основної об'єкт логістичної інфраструктури. Логістичний менеджмент як підсистема логістичної системи морської галузі. Особливості функціонування логістичної інфраструктури морської галузі України.

[7, 13, 16 -18]

Тема 9. Дослідження стану і перспектив розвитку логістичної інфраструктури морських портів

Фактори розвитку морських портів як транспортно-логістичних комплексів. Показники оцінки стану морських портів. Результуючі показники діяльності логістичної

інфраструктури. Основних логістичні послуги у морських портах України. Проблеми та тенденції розвитку морських портів України. Основні переваги морської портової галузі України. Перспективи та потреби логістики.

[7, 12, 13, 17, 18]

Тема 10. Інструментарій управління розвитком логістичної інфраструктури в морської галузі

Принципова модель інтегрованого керування транспортно-логістичними системами. Функції інтегрованого керування транспортно-логістичними системами морських портів. Створення централізованого органу управління. Інформаційно-аналітичний логістичний центр.

[7, 12, 13, 17, 18]

Тема 11. Організація процесу логістичного управління розвитком інфраструктури морського порту.

Процесний підхід до створення логістичного управління. Підпроцес аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища морського порту. Підпроцес стратегічного логістичного управління. Підпроцес розвитку логістичної системи морського порту. Підпроцес «Управління проектами розвитку логістичної інфраструктури». Підпроцес Єдиний оператор. Підпроцес «Оперативне управління вантажо- та суднопотоками». Створення єдиного інформаційного простору.

[7, 9, 12, 13, 17, 18]

5. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	План практичних занять
1	Стратегія логістичного менеджменту на підприємстві	<ol style="list-style-type: none"> 1. Місце логістичної стратегії у системі планування підприємства. 2. Основні фактори, що визначають логістичну стратегію промислового підприємства. 3. Основні підходи та принципи формування логістичної стратегії. 4. Вибір моделей логістичних стратегій. 5. Розв'язання задач. 6. Поточне тестування.
2	Застосування логістичного менеджменту в процесі закупок та виробничого просування матеріального потоку	<ol style="list-style-type: none"> 1. Визначення функцій та інформаційна база процесів закупок. 2. Планування забезпечення потреб у матеріалах. 3. Алгоритм вибору постачальника. 4. Особливі випадки у фазі закупок. 5. Основні методи, які використовуються для вибору постачальника. 6. Використання традиційної та логістичної концепції організації виробництва на підприємстві. 7. Системи логістичного управління матеріальними потоками на підприємстві. 8. Розв'язання задач. 9. Поточне тестування.
3	Логістичне управління процесами дистрибуції та обслуговування	<ol style="list-style-type: none"> 1. Організація дистрибуції матеріалів та готової продукції. 2. Ефективність застосування логістичного підходу при управлінні матеріальними потоками в сфері обігу. 3. Прогнозування попиту: основні моделі прогнозування. 4. Методи оцінки рівня логістичного сервісу.

	споживачів	5. Критерії якості логістичного обслуговування. 6. Розв'язання задач. 7. Поточне тестування.
4	Логістичний менеджмент в системі транспортного обслуговування	1. Логістична оцінка видів транспорту та систем транспортування вантажів. 2. Діагностика транспортної діяльності як складової логістичної системи підприємства. 3. Логістичне управління підприємствами транспортної системи. 4. Оптимізація параметрів транспортного процесу. 5. Світовий досвід управління транспортно-логістичними центрами. 6. Розв'язання задач. 7. Поточне тестування.

5. САМОСТІЙНА РОБОТА

Самостійна робота призначена для поглиблення, розширення і закріплення теоретичних знань, отриманих на лекціях. Вона допомагає набути навички самостійної роботи з довідковою, навчальною і науковою літературою, державними і галузевими стандартами; підвищити якість самостійної проробки аспірантами навчальної інформації шляхом її конкретизації і цілеспрямованості.

Види самостійної роботи:

1. Робота по опрацюванню лекційного курсу.
2. Робота по вивченню окремих розділів курсу, не висловлюваних при читанні лекцій (що задаються викладачем).
3. Виконання практичних розрахунків, заданих викладачем.
4. Підготовка до практичних занять;
5. Виконання індивідуальних завдань (розрахункової роботи) .

Перелік тем, винесених на самостійне вивчення:

№ з/п	Назва теми
1.	Сутність і задачі управління логістичними системами Сучасний етап розвитку світової економіки та комерційних технологій. Сутність логістичного управління процесами руху і трансформації ресурсів у ланцюзі «постачання – виробництво – реалізація – обслуговування». Сучасні задачі логістичного менеджменту. Еволюція логістичного менеджменту. Основні вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Світовий досвід і перспективи логістичного менеджменту в Україні. [1–5, 8, 9]
2.	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки Логістика як новий напрям в організації руху товару у сфері виробництва, обігу, інформації. Ключові фактори актуалізації предметного поля логістичного менеджменту. Визначення логістичного менеджменту. Вплив логістичного менеджменту на ефективність виробництва за рахунок зменшення витрат на матеріально-технічне постачання і транспорт. Основні задачі логістичного менеджменту. Поняття «логістична система» та його еволюція. Ключові етапи становлення

	<p>логістичних систем світу. Сучасні вектори подальшого розвитку логістичних систем.</p> <p>Основні критерії вимоги до розробки ефективного управління логістичними системами. Стандарти кращої практики організації логістичних систем. Азійський, Європейський та Американський ринки логістичних послуг та вимоги до побудови систем логістики.</p> <p>[1–6, 9, 11]</p>
3.	<p>Логістичне партнерство в глобальному економічному середовищі</p> <p>Поясніть інтерфейс (взаємозв'язок) логістичного менеджменту з іншими функціональними видами менеджменту. Охарактеризуйте логістичний менеджмент за різними бізнес-процесами компаній.</p> <p>Комерційне партнерство та логістичне адміністрування, його складові. Фактори логістичної концепції господарювання, як спосіб підвищення конкурентоспроможності.</p> <p>Завдання та функції логістичних служб окремих компаній та їх інтеграційних об'єднань. Місце логістичної стратегії в комплексній системі інноваційного розвитку підприємства. Управління стратегічними розривами у ланцюгах постачання.</p> <p>[1–6, 9, 11]</p>
4.	<p>Методологічні основи логістичного менеджменту інтегрованих систем</p> <p>Додаткова «логістична» споживча цінність товару. Основна мета формування логістичних систем на ринках та інтегрованість корпоративних цілей окремих компаній. Рівні логістичних систем: глобальний, міжгалузевий, між-організаційний, між-функціональний, операційний. Логістична місія управління системою постачання. Операційні функції, фази і стадії логістичного обслуговування. Основні напрями вдосконалення та подальшого розвитку логістичного менеджменту економічних систем.</p> <p>Поняття, сутність і спрямованість логістичної стратегії в ринковому просторі. Мета і завдання розробки й реалізації логістичної системи компанії та її інтеграція до систем вищого рівня.</p> <p>Типи стратегічних рішень у логістичній організації бізнес-діяльності в окремих сферах. Драйвери та стопери розвитку менеджменту логістичних систем.</p> <p>[1–5, 8-11]</p>
5.	<p>Принцип системності логістичного менеджменту та його прикладна реалізації</p> <p>Діалектична умов, засобів та цілей сучасного логістичного бізнесу. Поняття логістичних процесів, ланцюгів та потоків. Сутність логістичного підходу до управління потоковими процесами. Об'єктна та процесна доміанти в проектуванні логістичних систем. Відмінності логістичного управління від традиційного менеджменту.</p> <p>Принципи системності логістичного управління в ієрархії інших складових управління розвитком підприємства. Особливості застосування системних переваг спільної діяльності у практичній діяльності логістичних організацій та їх підрозділів. Функціональне наповнення ключових елементів логістичних систем різних рівнів.</p> <p>[1–5, 8-11]</p>
6.	<p>Логістична аналітика та функціонування проектування логістичних систем</p> <p>Поняття «логістична функція». Цільова оптимізація логістичних функцій: критерії, підходи та моделі. Часові, ресурсні та інформаційно-знаневі обмеження створення логістичних систем. Логістичні мережі та центри прийняття рішень. Загальносистемні економічні та соціальні інтереси учасників логістичної системи. «Департаментизація» логістичних функцій в економічних системах різних рівнів. Договірні основи управління логістичними системами, потоками та мережами. Алгоритм узгодження умов контрактів в логістичних системах. Синхронізація</p>

	<p>логістичної діяльності учасників логістичної системи у просторі та часі. Мережеві методи організації логістичних операцій в економічних системах</p> <p>Об'єктивна необхідність логістичної аналітики в теоретичному та прикладному вимірах. Стандарти обміну даними в логістичних системах. Стратегічний, тактичний та оперативний логістичний аналіз логістичних систем. Класифікація методів логістичного аналізу.</p> <p>Інформаційна база логістичної аналітики при проектуванні та функціонування економічних систем. Організація інформаційного обміну при здійсненні логістичної діяльності. Методи і прийоми консолідованого логістичного аналізу. Показники для виміру результатів виконання функцій логістичними системами. Розробка ключових показників результативності функціонування логістичних систем та їх значення для стабілізації та розвитку взаємостосунків компаній-учасників.</p> <p>[1–5, 13-18]</p>
7.	<p>Регулювання логістичної діяльності у різних сферах</p> <p>Нормативно-правові методи регулювання логістичної діяльності на різних ринках: постачання продуктів харчування, ринки хімічної продукції, безпека постачання фармацевтичних товарів та інше. Соціально-психологічні методи управління логістичним персоналом.</p> <p>Технологічно-організаційні методи управління функціонуванням і розвитком логістичної інфраструктури. Стандарти та вимоги до логістичних послуг в різних країнах світу. Корпоративні стандарти постачання світових лідерів різних ринків. Типовий підхід до узгодження та імплементації вимог екологічності, економічності, стійкості та інших відповідно до уставленої практики діяльності у певному регіоні.</p> <p>Сучасні інформаційні технології у формуванні логістичних систем. Організація логістичних інформаційних систем, інформаційних або комп'ютерних розрахункових мереж, локальних розрахункових мереж для підвищення ефективності логістичного менеджменту. Порівняльний аналіз транзакційних та аналітичних інформаційних технологій. Сучасні логістичні бази даних у комерційній діяльності компаній окремих регіонів світу.</p> <p>[1–5, 13-18]</p>
8.	<p>Ефективність функціонування логістичних систем</p> <p>Умови та фактори забезпечення ефективності функціонування логістичної системи. Оцінка ефективності логістичних систем за різними підходами: цільовим, результатним, витратним, фінансовим, часовим, експертним. По-елемента оцінка ефективності функціонування логістичних систем. Характеристика гнучкості і партійності логістичних систем. Передумови утворення інтегрованих логістичних систем, що охоплюють функціональні задачі. Основні логістичні показники системного характеру.</p> <p>Оцінка функціонування та розвитку логістичних систем. Прогнозування розвитку логістичних систем. Кібернетичний підхід в логістиці. Системний аналіз як основний метод обґрунтування та прийняття логістичних рішень. Моделювання в логістиці. Інструменти формалізації та прийняття рішень в логістичних системах. Оптимізація логістичних рішень.</p> <p>[1–5, 9-11]</p>
9.	<p>Сучасні підходи до проектування логістичних систем у глобальному вимірі</p> <p>Розроблення логістичних ланцюгів. Домінуючі концепції логістичного менеджменту: мінімізація загальних витрат, планування потреб в ресурсах (MRP), точно в термін (just in time), повільного виробництва (lean production), загального управління якістю (TQM), швидкого реагування на попит (SRP). Суть та особливості кожної концепції у глобальному контексті.</p> <p>Відомі кейси побудови логістичних систем у світі. Структуризація системи логістичного управління: досвід міжнародних компаній. Прямі й зворотні зв'язки в</p>

	<p>інтегрованих логістичних системах. Принципи горизонтального управління суб'єктами логістичного ланцюга.</p> <p>Проектування ефективних логістичних систем та їх ієрархічність. Структура процесів логістичного партнерства в інтегрованих системах. Характеристика підсистем забезпечення. Дивергенція, трансформація та конвергенція завдань та альтернатив логістичного управління.</p> <p>[1–5, 7, 9, 13-18]</p>
10	<p>Сучасні логістичні системи та можливості входження до них українських компаній</p> <p>Співпраця, конфлікти та конкуренція в логістичних системах. Фінансові потоки та їх класифікація в логістичних системах. Нетрадиційні форми об'єднань і залежності компаній. 10.2. Вхідні бар'єри для підключення до логістичних систем. Глобальні логістичні системи континентів та їх технологічна еволюція. Оцінка рівня готовності регіонального оператора до роботи в глобальних логістичних системах. Транспарентність та дискримінація в логістичних системах.</p> <p>[1–5, 9, 13-18]</p>

7. ПОЛІТИКА КУРСУ І ЦІННОСТІ

Освоєння дисципліни «Логістичний менеджмент в морській галузі» передбачає обов'язкове відвідування лекційних та практичних занять, а також самостійну роботу аспіранта.

Самостійна робота є основним засобом оволодіння навчальним матеріалом у час, вільний від обов'язкових аудиторних занять. Зміст самостійної роботи визначається програмою навчальної дисципліни, методичними матеріалами, завданнями та вказівками викладача, які передбачають можливість проведення самоконтролю. Самостійна робота може виконуватися в бібліотеках, аудиторіях Університету, а також за місцем проживання аспіранта. У випадку виникнення запитань за темами, винесеними на самостійне вивчення, аспірант може отримати необхідну консультацію викладача (за розкладом).

Частина матеріалу навчальної дисципліни, передбачена навчальним планом для самостійного засвоєння, виноситься на іспит разом з навчальним матеріалом, якої опрацьовувався при проведенні аудиторних навчальних занять.

У разі пропуску занять з поважної причини (підтвердженої відповідними довідками), аспірант самостійно вивчає пропущений матеріал.

Після вивчення навчальної дисципліни проводиться екзамен в усній формі.

Екзамен – це форма підсумкового контролю засвоєння аспірантом теоретичного та практичного матеріалу з окремої навчальної дисципліни за семестр.

На підготовку к екзамену дається 2-3 дні згідно з розкладом екзаменаційної сесії.

Екзамен передбачає відповідь на білет. Білет включає два теоретичних запитання та практичне завдання. Перелік питань до екзамену надається аспірантам в началі семестру. Практичні завдання розв'язуються на практичних або семінарських заняттях впродовж семестру. На підготовку усної відповіді за екзаменаційним білетом надається 20-30 хвилин.

Знання та вміння аспіранта оцінюються за шкалою, визначеною Університетом.

Аспірантам, які одержали незадовільну оцінку, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість до початку наступного семестру. При цьому повторне

складання екзаменів допускається не більше двох разів: один раз – викладачу, другий – комісії, яка створюється завідувачем кафедрою.

Аспіранти, які не з'явилися на екзамен без поважних причин, вважаються такими, що одержали незадовільну оцінку.

Під час вивчення курсу здобувачі вищої освіти повинні дотримуватись правил академічної доброчесності.

8. ВИМОГИ ВИКЛАДАЧА

Основними вимогами викладача навчальної дисципліни «Організація логістичних систем» до аспіранту є:

- обов'язкове відвідування лекційних та або практичних занять за розкладом;
- активність під час практичних занять;
- конструктивне підтримувати зворотний зв'язок на всіх заняттях;
- взаємодія викладач-аспірант базується на засадах взаємоповаги, такту та коректної поведінки;
- письмові роботи слід здавати в установлені строки; за несвоєчасну здачу робіт оцінка знижується;
- аспіранти, які не виконали заплановані завдання, до екзамену не допускаються.

Неприпустимо:

- пропуски з неповажних причин;
- користування телефонами під час занять;
- списування при здачі екзамену;
- проходження процедур контролю замість себе іншими особами; виконання навчальної роботи для інших осіб; здача навчальних завдань, підготовлених іншими особами;
- використання робіт (рефератів, курсових, контрольних, і ін. робіт) виконаних іншими особами в якості результатів своєї праці;
- відвідування занять в одязі, що не відповідає вимогам навчального закладу;
- порушувати тишу в приміщеннях загального доступу, призначених для навчальної та наукової діяльності.

9. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

Поточне оцінювання аспірантів здійснюється у вигляді демонстрації їх результатів навчання та оцінювання: усної відповіді на питання лекційного курсу або тестування знань з певного розділу (теми) або з певних окремих питань лекційного курсу; розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків тощо; виступу на практичних заняттях.

Підсумковий контроль проводиться для оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу дисципліни з урахуванням результатів поточного контролю. Форма підсумкового контролю: *іспит*

Методи демонстрації результатів навчання за навчальною дисципліною

№ п/п	Результати навчання	Методи демонстрації
1	знати теоретичні, організаційні, методологічні та методичні засади сучасного логістичного менеджменту	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на заняттях, в дискусії
2	знати та розуміти: сучасні технології залучення ресурсів та механізми логістичного менеджменту в морській галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом
3	Знати алгоритми формування логістичних стратегій на локальних і глобальних рівнях, способи конкурентної боротьби на основі використання логістичних систем	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом
4	Вміти застосовувати методичні інструменти логістичного менеджменту та інтегрованих бізнес-процесів сучасних виробничо-комерційних сферах морської галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, ессе, в дискусії, презентації результатів виконаних завдань, виконання певних розрахунків, розв'язання задач
5	Вміти проводити прикладні дослідження у сфері логістичного менеджменту, здійснювати критичний аналіз та пошук резервів підвищення ефективності у цій сфер	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків; виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом, ессе, презентації результатів виконаних завдань, стандартизовані тести
6	Вміти розробляти, економічно обґрунтовувати та організаційно забезпечувати стратегічні, тактичні та оперативні рішення щодо управління транспортно-логістичною системою	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, ессе, презентації результатів виконаних завдань
7	Вміти оцінювати логістично-комерційний потенціал компаній	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом, ессе
8	Вміти вільно спілкуватися з питань логістичного менеджменту на національному та глобальному рівнях, з партнерами з різних країн, підрядниками різних галузей економіки	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, презентації результатів виконаних завдань
9	Вміти демонструвати гнучкість в управлінні логістичними системами та обґрунтуванні рішень щодо аутсорсингу окремих елементів; менеджменту в управлінні діяльністю підприємства морської галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, ессе, в дискусії, презентації результатів виконаних завдань, виконання певних розрахунків, розв'язання задач
10	Вміти нести відповідальність за результати прийнятих управлінських рішень, включаючи здатність до саморозвитку та критичного аналізу діяльності всіх партнерів	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, презентації результатів виконаних завдань

10. СХЕМА НАРАХУВАННЯ БАЛІВ ЗА НАВЧАЛЬНОЮ ДИСЦИПЛІНОЮ

Шкала оцінювання ВНЗ	Національна оцінка	Критерії оцінювання
A	відмінно	Аспірант проявляє особливі здатності, уміє самостійно добувати знання, без допомоги викладача знаходить і обробляє необхідну інформацію, уміє використовувати набуті знання й уміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні дарування й похилості
B	добре	Аспірант вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно вирішує вправи й завдання в стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначно
C		Аспірант уміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; у цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є істотні, підбирати аргументи для підтвердження думок
D	задовільно	Аспірант відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання й розуміння основних положень; за допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких значна кількість істотних
E		Аспірант володіє навчальним матеріалом на рівні вище початкового, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні
FX	не задовільно	Аспірант володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу

11. ПИТАННЯ ДЛЯ ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

1. Предмет, призначення, основні завдання логістичного менеджменту
2. Системний підхід, відмітні ознаки логістичної системи.
3. Сучасна теорія логістики.
4. Системний аналіз. Застосування системного аналізу в логістиці.
5. Дослідження процесів управління та завдання у дослідженні процесів управління
6. Кібернетичний підхід в логістичному менеджменті. Завдання кібернетичного управління.
7. Дослідження операцій в логістичному менеджменті. Процедура дослідження операцій.
8. Прогностика як наука. Способи розробки прогнозів. Етапи процедури прогнозування.
9. Методологічні принципи в логістичному менеджменті.
10. Наукова база логістики. Спектр дисциплін які становить наукову базу логістики.
11. Дефініція, об'єкти та суб'єкти системи логістичного менеджменту.
12. Сучасні задачі логістичного менеджменту.
13. Еволюція логістичного менеджменту.

14. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин.
15. Глобальні та субглобальні фактори розвитку логістики.
16. Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту.
17. Принципи логістичного менеджменту і формування механізму логістичного забезпечення підприємства.
18. Підходи науковців до етимології поняття «логістичний менеджмент».
19. Завдання менеджменту логістики підприємства.
20. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.
21. Засади сучасних концепцій логістичного менеджменту.
22. Фундаментальні концепції логістичного менеджменту.
23. Основні функції логістичних технологій.
24. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту.
25. Основні функції логістичного менеджменту.
26. Логістичні системи: суть, види та межі.
27. Ефективність управління транспортно-логістичною системою.
28. Інтегральний показник в оцінюванні логістично-комерційного потенціалу.
29. Показники оцінки рівня логістичного потенціалу підприємства.
30. Основні критерії ефективності транспортно-логістичного обслуговування підприємств.
31. Основні показники оцінювання ефективності використання системи транспортно-логістичного обслуговування підприємств.
32. Аналіз наукової періодики. Logistic Performance Index-рейтингу (Індекс ефективності логістики).
33. Основні підсектори транспортно-логістичної системи.
34. Основні особливості формування та розвитку транспортно-логістичної системи в зарубіжних країнах
35. Сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення.
36. Основні проблемами в побудові ефективної транспортної інфраструктури в Україні.
37. Основні напрямки реалізації стратегії розвитку системи транспортно-логістичного обслуговування в Україні.
38. Транспортна система морської галузі як основа формування логістичної інфраструктури.
39. Теоретичний аспект системного дослідження логістичної системи морської галузі.
40. Системоутворюючі властивості логістичної системи морської галузі.
41. Визначення логістичної системи морської галузі.
42. Функції суб'єктів логістичної системи морської галузі.
43. Структурно-змістовна характеристика логістичної інфраструктури морської галузі..
44. Теоретичні засади формування різних видів інфраструктури.
45. Класифікація елементів логістичної інфраструктури морської галузі
46. Морські термінали як основної об'єкт логістичної інфраструктури.
47. Логістичний менеджмент як підсистема логістичної системи морської галузі

48. Особливості функціонування логістичної інфраструктури морської галузі України.
49. Чинники розвитку морської галузі.
50. Фактори розвитку морських портів як транспортно-логістичних комплексів.
51. Показники оцінки стану морських портів. Результуючі показники діяльності логістичної інфраструктури.
52. Основні логістичні послуги у морських портах України.
53. Проблеми та тенденції розвитку морських портів України.
54. Основні переваги морської портової галузі України.
55. Принципова модель інтегрованого керування транспортно-логістичними системами.
56. Функції інтегрованого керування транспортно-логістичними системами в морській галузі.
57. Централізований орган управління. Інформаційно-аналітичний логістичний центр.
58. Процесний підхід до створення логістичного менеджменту.
59. Процес аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища морського порту.
60. Процес стратегічного логістичного менеджменту. в розвитку логістичної системи морської галузі.

12. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Шандрівська О.Є., Кузяк В.В., Н.І Хтей. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи : навч.–метод. посіб. Львів : Львівська політехніка, 2014. 195 с.
2. Крикавський Є.В. Логістичне управління: Підручник. Львів: Видавництво Національного університету “Львівська політехніка”, 2015. 684 с.
3. Кулик В.А., Григорак М.Ю., Костюченко Л.В. Логістичний менеджмент. Навчальний посібник. 2013, 268 с.
4. Крикавський Є. В. Логістичне управління: підручник. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2012. 648 с.
5. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2017. 844 с.
6. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.
7. Войтко С.В., Корогодова О.О. Логістика в організації міжнародних перевезень : навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 138 с. URL : <https://ela.kpi.ua/bitstream/Lohistyka.pdf>
8. Тюріна Н. М., Гой І. В., Бабій І. В. Логістика : навч. посіб. Київ. Центр учбової літератури, 2015. 392 с.
9. Сумець О.М. Логістичні системи і ланцюги поставок : навчальний посібник. Київ : ХайТек Прес, 2012. 220 с.
10. Кононенко А. В. Логістика: навч. посіб. до виконання практич. робіт. Харків: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2019. 56 с.
11. Логістичний менеджмент та адміністрування : практикум / уклад. О. В. Авраменко, В. О. Письмак. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. 45 с.

12. Дем'янченко А.Г., Сотниченко Л.Л. Вдосконалення організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємств морської галузі : монографія. Одеса: НУ«ОМА», 2017. 325 с.
13. Аулін В. В., Гриньків А. В., Лисенко С. В., Головатий А. О., Голуб Д. В. Теоретичні і методологічні основи логістики транспортних і виробничих систем : монографія під заг. ред. Ауліна В.В. Кропивницький: Видавець Лисенко В.Ф., 2021. 503 с.
14. Денисенко М.П. Організація та проектування логістичних систем: підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2010. 336 с.
15. Григорак М.Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепція, методологія, компетентність: монографія / М.Ю. Григорак. Київ: Сік Груп Україна, 2017. 513 с.
16. Лапкіна І.О. Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій. Т. 1: монографія. Одеса : КУПРІЄНКО С.В, 2018. 189 с.
17. Сенько О. В. Організаційно-економічний механізм параметричного управління морською транспортною індустрією: монографія. Чернігів : СНТУ, 2019. 359 с.
18. Фрасинюк Т.І. Система забезпечення стійкості розвитку підсистем морської транспортної індустрії : монографія. Одеса : ІнформИздат, 2017. 303 с.

13. ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТІ

1. Національна бібліотека України ім. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/node/901>
2. Освіта.ua. Менеджмент. URL: <https://osvita.ua/vnz/reports/management/>
3. Центр фінансово-економічних наукових досліджень. Бібліотека. URL: http://www.economics.in.ua/p/blog-page_45.html
4. Навчальні матеріали он-лайн. URL: <https://pidru4niki.com/menedzhment/>; <https://pidru4niki.com/ekonomika/>
5. TRADING ECONOMICS. URL: <https://tradingeconomics.com>
6. Офіційний сайт державної служби статистики України. URL: <http://ukrstat.gov.ua>
7. Офіційний сайт департаменту статистики Організації Об'єднаних Націй. URL: <http://unstats.un.org/unsd/default.htm>
8. Центр транспортних стратегій. <http://cfts.org.ua/analytics>
9. Офіційний сайт Міністерство інфраструктури України. URL : <http://www.mtu.gov.ua>.
10. Державна служба морського та внутрішнього водного транспорту України: URL : <https://marad.gov.ua/ua>
11. Закон України "Про морські порти України"(Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 7, ст.65). Верховна Рада України. 2013. URL : <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/ukrajiny-zakony/zakon-ukrajini-pro-morski-porti-ukrajini.html>
12. Стратегія розвитку морських портів України на період до 2038 року URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/548-2013-%D1%80#n11>
13. Центр транспортних стратегій. URL : https://cfts.org.ua/news/2019/01/23/v_2018_godu_obyem_gruzoperevozk_sokratilsya_na_2_51321
14. Інформація про водний транспорт України. URL : <https://mtu.gov.ua/content/informaciya-pro-vodniy-transport-ukraini.html>

15. Ринок логістичних послуг України: тренди та можливості. URL : <https://trademaster.ua/articles/312595>
16. Світовий ринок фрахту. URL: <http://www.apk-inform.com/ru/exclusive/topic/>.
17. Офіціальний сайт журналу "Порти України". URL: <http://portsukraine.com/>
18. Review of Maritime Transport (Series). URL: [http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-\(Series\).aspx..](http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-(Series).aspx..)