

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Зав. відділу докторантури та аспірантури

Олександр ВОЛКОВ

\_\_\_\_\_ 2024 р.



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В МОРСЬКІЙ ГАЛУЗІ»**

Ступінь вищої освіти	доктор філософії
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Кафедра	«Менеджменту та економіки морського транспорту»


Одеса – 2024


Робоча програма навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент в морській галузі» розроблена відповідно до освітньої програми підготовки доктор філософії «Менеджмент морської галузі»

Розробник: Людмила СОТНИЧЕНКО, д.е.н., професор

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри «Менеджмент та економіка морського транспорту» Національного університету «Одеська морська академія»

Протокол від «26» серпня 2024 р. № 1

Завідувач кафедри  Сотниченко Л.Л.

Секретар кафедри  Кузьменко К.М.

Гарант ОНП  Сенько О.В.

## 1. Загальний опис навчальної дисципліни

**Метою викладання** дисципліни є формування теоретичних знань та практичних навичок, які б дозволили ефективно використовувати теорію логістики, методи та інструментарій прийняття логістичних рішень, уміння реалізувати концепцію логістичного планування та управління на рівні суб'єкта господарювання.

Основні завдання дисципліни: набуття здобувачами глибоких теоретичних знань із питань концепції, стратегії та тактики логістики; опанування здобувачами методичним інструментарієм розробки та реалізації завдань логістики; оволодіння навичками логістичного мислення та розробки пропозицій щодо удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування; набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень.

Предметом навчальної дисципліни є механізм логістичної діяльності у сфері управління логістичних технологій, загальні принципи і закономірності інтегрованого управління матеріальними, інформаційними, фінансовими та іншими потоками, створення й функціонування логістичних систем, оптимального управління логістичними процесами.

Дана дисципліна включає в себе: дослідження методології логістики; методологічних принципів; наукової бази логістики; логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання, концепцію і методологічний апарат логістичного менеджменту.; методичного інструментарію оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємства, зарубіжний досвід формування і розвитку транспортно-логістичної інфраструктури; сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення; побудову транспортно-логістичної інфраструктури в Україні; теоретичні основи формування та функціонування логістичної інфраструктури морської галузі; дослідження стану і перспектив розвитку логістичної інфраструктури морської галузі; інструментарій управління розвитком логістичної інфраструктури морської галузі, організація процесу логістичного менеджменту розвитком інфраструктури морської галузі.

Передумови для вивчення освітнього компоненту: всі дисципліни загальноосвітньої та професійної підготовки магістра.

Програма курсу «Логістичний менеджмент в морській галузі» сприяє засвоєнню універсальних і професійних компетенцій, що в свою чергу буде сприяти соціальній мобільності і успішності на ринку праці відповідно до міжнародних і національних вимог.

Програма складено відповідно до вимог освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент.

Мова навчання **українська**

Статус дисципліни **вибіркова**

Навчальна дисципліна забезпечує набуття перелічених нижче загальних та спеціальні компетентностей та досягнення програмних результатів навчання.

### **Компетентності:**

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

СК05.Здатність до організації та проведення інноваційних комплексних проектів, включаючи власні оригінальні дослідження, які дають можливість переосмислити наявне

та створити нове цілісне знання та/або професійну практику в менеджменті морської галузі.

СК06. Здатність ідентифікувати, формулювати та/або вирішувати наукові або практичні проблеми в менеджменті морської галузі.

**Програмні результати навчання:**

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

РН10. Демонструвати навички розв'язання системних проблем ефективного розвитку морської галузі за обмеженнями стійкого нарощування виробничого потенціалу на національному та підприємницькому рівнях.

РН11. Здійснювати аналіз деталізованих, інноваційних, новітніх досліджень у сфері морської галузі.

Кількість кредитів *ЄКТС 5 кредитів*

Форма підсумкового контролю *екзамен*

## **2. Заплановані результати навчання за навчальною дисципліною**

Успішне завершення програми навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент в морської галузі» передбачає здобуття наступних результатів навчання за навчальною дисципліною:

***знати та розуміти:***

- концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності,
- теоретичні, організаційні, методологічні та методичні засади сучасного логістичного менеджменту;
- сучасні технології залучення ресурсів та механізми логістичного менеджменту в морської галузі;
- алгоритми формування логістичних стратегій на локальних і глобальних рівнях, способи конкурентної боротьби на основі використання логістичних систем;

***вміти:***

- започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу ґрунтового наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності;
- критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей;
- застосовувати методичні інструменти логістичного менеджменту та інтегрованих бізнес-процесів сучасних виробничо-комерційних сферах морської галузі;
- проводити прикладні дослідження у сфері логістичного менеджменту, здійснювати критичний аналіз та пошук резервів підвищення ефективності у цій сфері;
- розробляти, економічно обґрунтовувати та організаційно забезпечувати стратегічні, тактичні та оперативні рішення щодо управління транспортно-логістичною системою;
- оцінювати логістично-комерційний потенціал компаній;
- використовувати сучасні інформаційно-програмні комплекси щодо управління логістичними системами, з використанням smart-технологій;
- вільно спілкуватися з питань логістичного менеджменту на національному та глобальному рівнях, з партнерами з різних країн, підрядниками різних галузей економіки;

- демонструвати гнучкість в управлінні логістичними системами та обґрунтуванні рішень щодо аутсорсингу окремих елементів; менеджменту в управлінні діяльністю підприємства морської галузі;

- нести відповідальність за результати прийнятих управлінських рішень, включаючи здатність до саморозвитку та критичного аналізу діяльності всіх партнерів.

**відповідальність і автономія:**

- демонстрація значної авторитетності, інноваційності, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, послідовна відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах професійної та наукової діяльності;

- здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення.

### 3. Програма, структура (тематичний план) навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Навчальне навантаження (години)		
	Кількість аудиторних годин *	Лекції	Практичні (семінарські)
Логістичний менеджмент в морській галузі			
Тема 1. Методологія логістики. Наукова база логістики.	2	2	
Тема 2. Методологічні принципи логістики. Стратегія логістичного менеджменту на підприємстві	4	2	2
Тема 3. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації	4	2	2
Тема 4. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання	4	2	2
Тема 5. Концепція і методологічний апарат логістичного менеджменту	4	2	2
Тема 6. Методичний інструментарій оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємства	4	2	2
Тема 7. Показники оцінки рівня логістичного потенціалу підприємства	4	2	2
Тема 8. Зарубіжний досвід формування і розвитку логістичного менеджменту в системи транспортного обслуговування	4	2	2
Тема 9. Сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення	4	2	2
Тема 10. Застосування інформаційних технологій у логістичному менеджменті морської галузі	4	2	2
Тема 11. Побудова транспортно-логістичної інфраструктури в Україні	4	2	2
Тема 12. Теоретичні основи формування та функціонування логістичного менеджменту в морській галузі	4	2	2
Тема 13. Дослідження стану і перспектив розвитку логістичної інфраструктури морської галузі	4	2	2
Тема 14. Інструментарій управління розвитком логістичної інфраструктури в морській галузі	4	2	2
Тема 15. Організація процесу логістичного управління розвитком інфраструктури морської галузі	4	2	2

Тема 16. Теоретичні засади формування логістичної стратегії у морських портах	4	2	2
<b>Всього аудиторних годин</b>	<b>62</b>	<b>32</b>	<b>30</b>
<b>Самостійна робота (години)</b> з них на виконання індивідуального завдання **	<b>88</b>		
<b>Загальний обсяг годин навчальної дисципліни</b>	<b>150</b>		

#### 4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми
1	Стратегія логістичного менеджменту на підприємстві
2	Застосування логістичного менеджменту в процесі виробничого просування матеріального потоку
3	Логістичне управління процесами обслуговування споживачів
4	Логістичний менеджмент в системі транспортного обслуговування
5	Алгоритм розробки та реалізації логістичної стратегії морського порту
6	Кількісні підходи до оцінки ефективності стратегії якості в процесі логістичної організації перевезень

#### 5. Самостійна робота

Самостійна робота призначена для поглиблення, розширення і закріплення теоретичних знань, отриманих на лекціях. Вона допомагає набутти навички самостійної роботи з довідковою, навчальною і науковою літературою, державними і галузевими стандартами; підвищити якість самостійної проробки здобувачами навчальної інформації шляхом її конкретизації і цілеспрямованості.

##### Види самостійної роботи:

1. Робота по опрацюванню лекційного курсу.
2. Робота по вивченню окремих розділів курсу, не висловлюваних при читанні лекцій (що задаються викладачем).
3. Виконання практичних розрахунків, заданих викладачем.
4. Підготовка до практичних занять;
5. Виконання індивідуальних завдань (розрахункової роботи) .

##### Перелік тем, винесених на самостійне вивчення:

№ з/п	Назва теми
1.	Сутність і задачі управління логістичними системами
2.	Логістичний менеджмент як інструмент сучасної економіки
3.	Логістичне партнерство в глобальному економічному середовищі
4.	Методологічні основи логістичного менеджменту інтегрованих систем
5.	Принцип системності логістичного менеджменту та його прикладна реалізації
6.	Логістична аналітика та функціонування проектування логістичних систем
7.	Регулювання логістичної діяльності у різних сферах

8.	Ефективність функціонування логістичних систем
9.	Сучасні підходи до проектування логістичних систем у глобальному вимірі
10	Сучасні логістичні системи та можливості входження до них українських компаній

## 6. Методи контролю

Поточне оцінювання здобувачів здійснюється у вигляді демонстрації їх результатів навчання та оцінювання: усної відповіді на питання лекційного курсу або тестування знань з певного розділу (теми) або з певних окремих питань лекційного курсу; розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків тощо; виступу на практичних заняттях.

Підсумковий контроль проводиться для оцінювання якості засвоєння навчального матеріалу дисципліни з урахуванням результатів поточного контролю. Форма підсумкового контролю: *іспит*

Методи демонстрації результатів навчання за навчальною дисципліною

№ п/п	Результати навчання	Методи демонстрації
1	Знати та розуміти концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на заняттях, в дискусії
2	знати теоретичні, організаційні, методологічні та методичні засади сучасного логістичного менеджменту	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на заняттях, в дискусії
3	знати та розуміти: сучасні технології залучення ресурсів та механізми логістичного менеджменту в морської галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом
4	Знати алгоритми формування логістичних стратегій на локальних і глобальних рівнях, способи конкурентної боротьби на основі використання логістичних систем	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом
5	Вміти застосовувати започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу ґрунтового наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом, есе
6	Вміти застосовувати критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом, есе
7	Вміти застосовувати методичні інструменти логістичного менеджменту та інтегрованих бізнес-процесів сучасних виробничо-комерційних сферах морської галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, есе, в дискусії, презентації результатів виконаних завдань, виконання певних розрахунків, розв'язання задач
8	Вміти проводити прикладні дослідження у сфері логістичного менеджменту, здійснювати критичний	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків; виступ на практичних заняттях з аналітичним

	аналіз та пошук резервів підвищення ефективності у цій сфер	оглядом, ессе, презентації результатів виконаних завдань, стандартизовані тести
9	Вміти розробляти, економічно обґрунтовувати та організаційно забезпечувати стратегічні, тактичні та оперативні рішення щодо управління транспортно-логістичною системою	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, ессе, презентації результатів виконаних завдань
10	Вміти оцінювати логістично-комерційний потенціал компаній	Розв'язання задач, вправ, виконання певних розрахунків, виступ на практичних заняттях з аналітичним оглядом, ессе
11	Вміти вільно спілкуватися з питань логістичного менеджменту на національному та глобальному рівнях, з партнерами з різних країн, підприємцями різних галузей економіки	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, презентації результатів виконаних завдань
12	Вміти демонструвати гнучкість в управлінні логістичними системами та обґрунтуванні рішень щодо аутсорсингу окремих елементів; менеджменту в управлінні діяльністю підприємства морської галузі	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, ессе, в дискусії, презентації результатів виконаних завдань, виконання певних розрахунків, розв'язання задач
13	Вміти нести відповідальність за результати прийнятих управлінських рішень, включаючи здатність до саморозвитку та критичного аналізу діяльності всіх партнерів	Усна відповідь на питання лекційного курсу, виступ на практичних заняттях з доповіддю, презентації результатів виконаних завдань

## 7. Схема нарахування балів за навчальною дисципліною

Шкала оцінювання ВНЗ	Національна оцінка	Критерії оцінювання
A	відмінно	Здобувач проявляє особливі здатності, уміє самостійно добувати знання, без допомоги викладача знаходить і обробляє необхідну інформацію, уміє використовувати набуті знання й уміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні дарування й похилості
B	дуже добре	Здобувач вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно вирішує вправи й завдання в стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначно
C	добре	Здобувач уміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; у цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є істотні, підбирати аргументи для підтвердження думок



D	задовільно	Здобувач відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання й розуміння основних положень; за допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких значна кількість істотних
E	достатньо	Здобувач володіє навчальним матеріалом на рівні вище початкового, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні
FX	не задовільно	Здобувач володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу

## 8. Питання для підсумкового контролю

1. Предмет, призначення, основні завдання логістичного менеджменту
2. Системний підхід, відмітні ознаки логістичної системи.
3. Сучасна теорія логістики.
4. Системний аналіз. Застосування системного аналізу в логістиці.
5. Дослідження процесів управління та завдання у дослідженні процесів управління
6. Кібернетичний підхід в логістичному менеджменті. Завдання кібернетичного управління.
7. Дослідження операцій в логістичному менеджменті. Процедура дослідження операцій.
8. Прогностика як наука. Способи розробки прогнозів. Етапи процедури прогнозування.
9. Методологічні принципи в логістичному менеджменті.
10. Наукова база логістики. Спектр дисциплін які становить наукову базу логістики.
11. Дефініція, об'єкти та суб'єкти системи логістичного менеджменту.
12. Сучасні задачі логістичного менеджменту.
13. Еволюція логістичного менеджменту.
14. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин.
15. Глобальні та субглобальні фактори розвитку логістики.
16. Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту.
17. Принципи логістичного менеджменту і формування механізму логістичного забезпечення підприємства.
18. Підходи науковців до етимології поняття «логістичний менеджмент».
19. Завдання менеджменту логістики підприємства.
20. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку.
21. Засади сучасних концепцій логістичного менеджменту.
22. Фундаментальні концепції логістичного менеджменту.
23. Основні функції логістичних технологій.
24. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту.
25. Основні функції логістичного менеджменту.
26. Логістичні системи: суть, види та межі.
27. Ефективність управління транспортно-логістичною системою.
28. Інтегральний показник в оцінюванні логістично-комерційного потенціалу.
29. Показники оцінки рівня логістичного потенціалу підприємства.

30. Основні критерії ефективності транспортно-логістичного обслуговування підприємств.
31. Основні показники оцінювання ефективності використання системи транспортно-логістичного обслуговування підприємств.
32. Аналіз наукової періодики. Logistic Performance Index-рейтингу (Індекс ефективності логістики).
33. Основні підсектори транспортно-логістичної системи.
34. Основні особливості формування та розвитку транспортно-логістичної системи в зарубіжних країнах
35. Сучасні тренди транспортно-логістичного забезпечення.
36. Основні проблемами в побудові ефективної транспортної інфраструктури в Україні.
37. Основні напрямки реалізації стратегії розвитку системи транспортно-логістичного обслуговування в Україні.
38. Транспортна система морської галузі як основа формування логістичної інфраструктури.
39. Теоретичний аспект системного дослідження логістичної системи морської галузі.
40. Системоутворюючі властивості логістичної системи морської галузі.
41. Визначення логістичної системи морської галузі.
42. Функції суб'єктів логістичної системи морської галузі.
43. Структурно-змістовна характеристика логістичної інфраструктури морської галузі..
44. Теоретичні засади формування різних видів інфраструктури.
45. Класифікація елементів логістичної інфраструктури морської галузі
46. Морські термінали як основний об'єкт логістичної інфраструктури.
47. Логістичний менеджмент як підсистема логістичної системи морської галузі
48. Особливості функціонування логістичної інфраструктури морської галузі України.
49. Чинники розвитку морської галузі.
50. Фактори розвитку морських портів як транспортно-логістичних комплексів.
51. Показники оцінки стану морських портів. Результуючі показники діяльності логістичної інфраструктури.
52. Основні логістичні послуги у морських портах України.
53. Проблеми та тенденції розвитку морських портів України.
54. Основні переваги морської портової галузі України.
55. Принципова модель інтегрованого керування транспортно-логістичними системами.
56. Функції інтегрованого керування транспортно-логістичними системами в морської галузі.
57. Централізований орган управління. Інформаційно-аналітичний логістичний центр.
58. Процесний підхід до створення логістичного менеджменту.
59. Процес аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища морського порту.
60. Процес стратегічного логістичного менеджменту. в розвитку логістичної системи морської галузі.

## **9. Рекомендована література**

1. Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с
2. Крикавський Є. В., Шандрівська О.Є. Логістичний менеджмент: підручник. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2023. 416 с.

3. Смерічевська С.В. Логістичний менеджмент: навчальний посібник; Київ: КПІ ім. І. Сікорського, 2022. 160 с
4. Крикавський Є. В. Логістичне управління: підручник. Львів, Видавництво Національного університету «Львівська політехніка». 2015. 684 с.
5. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посібник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2017. 844 с.
6. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.
7. Войтко С.В., Корогодова О.О. Логістика в організації міжнародних перевезень : навч. посіб. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. 138 с. URL : <https://ela.kpi.ua/bitstream/Lohistyka.pdf>
8. Логістика : навч. посіб. / Л. С. Безугла, Н. І. Юрченко, Т. В. Ільченко, І. М. Пальчик, Д. В. Воловик ДДАЕУ. Дніпро : Пороги, 2021. 252 с. URL : <http://dspace.dsau.dp.ua/jspui/handle/123456789/4959>
9. Луценко І.С. Управління ланцюгами поставок : навчальний посібник. Київ : КПІ ім. І Сікорського, 2022. 175 с.
10. Кононенко А. В. Логістика: навч. посіб. до виконання практ. робіт. Харків: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2019. 56 с.
11. Логістичний менеджмент та адміністрування : практикум / уклад. О. В. Авраменко, В. О. Письмак. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2018. 45 с.
12. Дем'янченко А.Г., Сотниченко Л.Л. Вдосконалення організаційно-економічного механізму управління розвитком підприємств морської галузі : монографія. Одеса: НУ«ОМА», 2017. 325 с.
13. Сотниченко Л.Л., Солоха Д.В. Формування теоретико-методологічних основ адаптації принципів сталого конкурентоспроможного розвитку регіонів України на засадах розбудови їх інфраструктури. Монографія. Європейській інститут післядипломної освіти, Польща. 2018, 674 с.
14. Аулін В. В., Гриньків А. В., Лисенко С. В., Головатий А. О., Голуб Д. В. Теоретичні і методологічні основи логістики транспортних і виробничих систем : монографія під заг. ред. Ауліна В.В. Кропивницький: Видавець Лисенко В.Ф., 2021. 503 с.
15. М. Денисенко, П. Левковець, Л. Михайловська Організація та проектування логістичних систем: підручник. Київ : Центр учбової літератури, 2023. 336 с.
16. Григорак М.Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепція, методологія, компетентність: монографія / М.Ю. Григорак. Київ: Сік Груп Україна, 2017. 513 с.
17. Лапкіна І.О. Проектний та логістичний менеджмент: нові знання на базі двох методологій. Т. 1: монографія. Одеса : КУПРІЄНКО С.В, 2018. 189 с.
18. Сенько О. В. Організаційно-економічний механізм параметричного управління морською транспортною індустрією: монографія. Чернігів : СНТУ, 2019. 359 с.
19. Фрасинюк Т.І. Система забезпечення стійкості розвитку підсистем морської транспортної індустрії : монографія. Одеса : ІнформИздат, 2017. 303 с.
20. Сотниченко Л.Л., Бурмака Л.О., Табенський С.В. Формування інтегрованого управління транспортно-логістичними системами морських портів № 11(25) (2023): Наука і техніка сьогодні, серія «Економіка», URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11\(25\)-349-361](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11(25)-349-361)
21. Sotnychenko L., Kuzmenko K., Staneva Y., Tabensky S. The Economic Sustainability Formation Features of the Seaports of Ukraine. Economy, Finance, Management: World Problems and Development Prospects: Collective monograph. Boston: International Science Group, 2024. C. 161-172. DOI: <https://doi.org/10.46299/ISG.2024.MONO.ECON.1>
22. Сотниченко Л.Л., Кузьменко К.М., Станева Я.М. Теоретичні основи організації та управління портовим сервісом в галузі морського транспорту. Наука і техніка сьогодні,

23. Sotnychenko L., Haichenia O., Omelchenko T., Kuzmenko K. Assessment of Consistency in the Functioning of Seaports of Ukraine. *Economics. Ecology. Socium*. 2024. V. 8. P. 78-88. (Web of Science). DOI: <https://doi.org/10.61954/2616-7107/2024.8.1-7>

## 10. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Національна бібліотека України ім. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/node/901>
2. Освіта.ua. Менеджмент. URL: <https://osvita.ua/vnz/reports/management/>
3. Центр фінансово-економічних наукових досліджень. Бібліотека. URL: [http://www.economics.in.ua/p/blog-page\\_45.html](http://www.economics.in.ua/p/blog-page_45.html)
4. Навчальні матеріали он-лайн. URL: <https://pidru4niki.com/menedzhment/>; <https://pidru4niki.com/ekonomika/>
5. TRADING ECONOMICS. URL: <https://tradingeconomics.com>
6. Офіційний сайт державної служби статистики України. URL: <http://ukrstat.gov.ua>
7. Офіційний сайт департаменту статистики Організації Об'єднаних Націй. URL: <http://unstats.un.org/unsd/default.htm>
8. Центр транспортних стратегій. <http://cfts.org.ua/analitics>
9. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад та територій України. URL : <http://www.mtu.gov.ua>.
10. Державна служба морського та внутрішнього водного транспорту України: URL : <https://marad.gov.ua/ua>
11. Закон України "Про морські порти України"(Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2013, № 7, ст.65). Верховна Рада України. 2013. URL : <https://xn--80aagahqwyibe8an.com/ukrajiny-zakony/zakon-ukrajini-pro-morski-porti-ukrajini.html>
12. Стратегія розвитку морських портів України на період до 2038 року URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/548-2013-%D1%80#n11>
13. Центр транспортних стратегій. URL : [https://cfts.org.ua/news/2019/01/23/v\\_2018\\_godu\\_obyem\\_gruzoperevozok\\_sokratilsya\\_na\\_2\\_51321](https://cfts.org.ua/news/2019/01/23/v_2018_godu_obyem_gruzoperevozok_sokratilsya_na_2_51321)
14. Інформація про водний транспорт України. URL : <https://mtu.gov.ua/content/informaciya-pro-vodniy-transport-ukraini.html>
15. Ринок логістичних послуг України: тренди та можливості. URL : <https://trademaster.ua/articles/312595>
16. Світовий ринок фрахту. URL: <http://www.apk-inform.com/ru/exclusive/topic/>.
17. Офіційний сайт журналу "Порти України". URL: <http://portsukraine.com/>
18. Review of Maritime Transport (Series). URL: [http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-\(Series\).aspx..](http://unctad.org/en/Pages/Publications/Review-of-Maritime-Transport-(Series).aspx..)