

## **ЗАТВЕРДЖУЮ**

Директор навчально-наукового інституту  
морського права та менеджменту  
Національного університету  
Одеська морська академія



Наталія САВІНОВА

«19» березня 2026 р.

## **ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ**

засідання фахового семінару

Навчально-наукового інституту морського  
права та менеджменту (ННІ МПтаМ)

Національного університету Одеська морська академія (НУОМА)  
за дисертаційною роботою здобувача ступеню доктора філософії  
Станевої Яни Миколаївни

на тему «Управління сталим розвитком портової системи України»,  
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії  
за спеціальністю 073 – «Менеджмент»  
(галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»)

### **ГОЛОВУЮЧИЙ НА ЗАСІДАННІ:**

Сенько О. В. – професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, д-р екон. наук, професор, гарант Освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі»

### **ПРИСУТНІ:**

Савінова Н. А. – директор ННІ МПтаМ НУОМА, д-р юрид. наук, ст. н. с.;

Сотниченко Л. Л. – завідувач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, д-р екон. наук, професор;

Голубкова І. А. - завідувач кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, д-р екон. наук, професор;

Головченко О. М. – професор кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, д-р екон. наук, професор;

Ніколаєва Л. Л. – завідувач кафедри морських перевезень, д-р екон. наук, професор;

Кібик О. М. – завідувач кафедри національної економіки Національний університет «Одеська юридична академія», д-р екон. наук, професор;

Липинська О. А. – професор кафедри адміністративного менеджменту та проблем ринку Одеська національна політехніка, д-р екон. наук, професор;

Лисенко Н. С. – доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, к-т екон. наук, доцент;

Бабаченко М. В. – доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, к-т екон. наук, доцент;

Кузьменко К. М. – ст. викладач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, PhD, доктор філософії з менеджменту;  
Примачова Н. М. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;  
Мезіна Л. В. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;  
Яворська А. Ф. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;  
Стахов А. Ю. – ст. викладач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, PhD, доктор філософії з менеджменту;  
Харченко Р. Ю. – відділ докторантури та аспірантури НУОМА, к-т техн. наук, доцент;  
Нікольський В. В. – відповідальна особа для здійснення організаційного супроводу діяльності разових спеціалізованих вчених рад НУОМА д-р техн. наук, професор.  
Станєва Я. М. – здобувач.

З присутніх – 7 докторів наук та 5 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

**ПОРЯДОК ДЕННИЙ:** розгляд дисертаційної роботи здобувача ступеню доктора філософії Станєвої Яни Миколаївни на тему «Управління сталим розвитком портової системи України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»).

#### СЛУХАЛИ:

Інформацію аспіранта кафедри менеджменту та економіки морського транспорту Станєвої Яни Миколаївни щодо матеріалів дисертаційної роботи «Управління сталим розвитком портової системи України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 - «Менеджмент». Освітньо-наукова програма «Менеджмент морської галузі».

Дисертаційна робота виконана в Національному університеті Одеська морська академія (НУОМА).

Тему дисертаційної роботи затверджено на засіданні Вченої Ради Національного університету Одеська морська академія, протокол № 4 від 24 листопада 2022 р. Науковим керівником затверджена д-р екон. наук, професор Сотниченко Людмила Леонідівна.

Доповідач визначив актуальність теми дисертаційного дослідження; підкреслив актуальне науково-прикладне завдання, розв'язання якого присвячене дисертаційне дослідження; оголосив головне завдання дослідження, а також допоміжні завдання, вирішення яких забезпечило його розв'язання; окреслив методи досягнення основних наукових результатів; сформулював наукову та практичну значимість роботи; обґрунтував використання

теоретичних методів дисертаційного дослідження, основні результати дослідження; зробив висновки до роботи; доповів про публікацію результатів дослідження в наукових виданнях; перелічив місця впровадження і апробації результатів дисертації, визначив перспективи подальших досліджень.

По завершенні доповіді дисертанту було поставлено низку запитань, зокрема: д-р екон. наук, проф. Сенько О. В., д-р екон. наук, проф. Головченко О. В., д-р екон. наук, проф. Голубкова І. А., д-р екон. наук, професор Кібік О. М., д-р екон. наук, професор Ніколаєва Л. Л., д-р екон. наук, проф. Липинська О. А., к.е.н., доцент Мезіна Л. В., к.е.н., доцент Лисенко Н. С., к.е.н., доцент Бабаченко М. В., к.е.н., доцент Примачова Н. М., к.е.н., доцент Яворська А. Ф.

Здобувач Станева Я.М. дала вичерпні правильні та ґрунтовані відповіді на всі поставлені питання присутніх.

В обговоренні дисертації взяли участь:

- Сенько О. В. д-р екон. наук, професор, визначила, що робота здобувача представляє нові аспекти у розв'язанні комплексу науково-теоретичних, методичних та прикладних завдань, спрямованих на уточнення закономірностей функціонування портової системи України, обґрунтування принципів її сталого розвитку та розроблення авторських моделей і управлінських рішень задля модернізації національного морського транспортного комплексу у повоєнний та євроінтеграційний періоди. Також відзначила що всі основні наукові ознаки дисертації, а саме актуальність, наукову новизну, практичну цінність, а також цілісність та завершеність наукового дослідження; запропонувала присутнім надати здобувачеві позитивний висновок щодо наукової новизни, теоретичного та практичного значення результатів дисертації. Зауважила, що на попередньому слуханні на кафедрі Менеджменту та економіки морського транспорту представлена робота також отримала позитивну оцінку. У підсумку визначила, що дисертація може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- Голубкова І. А., д-р екон. наук, професор - підкреслила, що дисертаційна робота присвячена розв'язанню актуального науково-прикладного завдання щодо формування результативної системи управління сталим розвитком портової системи України в умовах ресурсних обмежень, воєнно-індукованих загроз та євроінтеграційних трансформацій. У роботі портову систему держави розглянуто як складну соціо-еколого-економічну та інституційно-управлінську мережу транспортно-логістичних вузлів, функціонування якої визначається взаємодією економічних, екологічних, організаційних, соціальних, інноваційно-цифрових і регуляторних чинників. В цілому дисертація Станевої Я. М. відповідає вимогам до стандартів наукової роботи за сукупністю наукової новизни та рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА;

- Головченко О. М., д-р екон. наук, професор – відзначила що автор дисертації чітко демонструє актуальність теми дисертації, яка зумовлена зростаючою роллю портової системи України, в якій порти сьогодні виконують не лише логістичну, а й стратегічну, безпекову та соціо-економічну функцію,

що потребує переосмислення традиційних підходів до управління та переходу до інтегрованої моделі сталого розвитку. Також підкреслено, що теоретична частина дослідження ґрунтується на синтезі кількох взаємодоповнюючих підходів, та цей синтез дозволяє сформуванню системно-універсального концепту управління, який є теоретичною основою для подальшого моделювання механізмів сталого розвитку портової системи України. Зазначила належний рівень роботи, вказав на глибину отриманих результатів, та висловила думку, що дисертація є завершеною науковою роботою і може бути рекомендована до захисту;

- Липинська О. А., д-р екон. наук, професор – вказала на те, що немає сумнівів у самостійності отримання наукових результатів; підкреслила, що робота відповідає вимогам МОН України, відрізняється достатньою кількістю публікацій у наукових журналах, що входять до переліку наукових фахових видань України, які рекомендовані МОН України для публікації результатів дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії, що відповідає спеціальності 073 Менеджмент, у зв'язку з чим робота може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА;

- Мезіна Л. В., к-т екон. наук, доцент – наголосила на практичній доцільності та важливості дисертаційних досліджень в реальних соціально – економічних умовах України коли формується ряд негативних чинників, що обмежують можливості розширення горизонту участі портових систем України в конкурентоздатному обслуговуванні пріоритетних напрямів світогосподарських зв'язків. Звернула увагу на підтвердження здобувачем високого рівню професійних знань; висловив думку, що дисертація є завершеною науковою роботою, а тому може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- Лисенко Н. С., к-т екон. наук, доцент - підкреслила, що аналітична частина роботи присвячена глибокій діагностиці стану портової системи України в умовах повномасштабної агресії, аналіз базується на комплексі економіко-статистичних методів. Цей аналіз став основою для формування концепції "резистентності" портової системи. Виявлено, що пріоритетами відновлення мають бути не просто реконструкція, а стратегія на диверсифікацію вантажопотоків, декарбонізацію та цифровізацію. У цілому, дисертація висвітлює комплексність та багатогранність управління сталим розвитком портової системи України. Запропонувала присутнім рекомендувати дисертацію до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- Примачова Н. М., к-т екон. наук, професор - вказала на те, що дисертація є завершеною науковою роботою, відповідає всім положенням «Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії», відповідає спеціальності 073 Менеджмент, а також на те, що немає ніяких підстав для того, щоб не рекомендувати дисертацію до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді та запропонував здобувачеві підготувати всі необхідні документи до її засідання;

- Ніколаєва Л. Л., д-р екон. наук, професор - відзначила достатній науковий рівень роботи; вказав якісне методологічне виконання дисертації, висловив думку, що дисертація являє собою завершену наукову працю, тому є всі підстави для її рекомендації до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА;

- Кібик О. Н., д-р. екон. наук, професор - висловила думку, що дисертація відповідає вимогам щодо актуальності, наукової новизни та практичного значення отриманих результатів; підкреслила якісне виконання здобувачем основного критерію, що висувається до здобувачів наукового ступеня доктора філософії, а саме «навчання через дослідження»;

- Бабаченко М. В., к-т екон. наук, доцент - підкреслила, практичну значимість роботи, яка полягає в тому, що розроблені моделі, алгоритми та дорожня карта можуть бути безпосередньо використані: Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України для формування Державної стратегії розвитку портової галузі; Адміністраціями морських портів для розробки конкретних програм сталого розвитку; портовими операторами та інвесторами при підготовці інвестиційних проектів, відповідних вимогам ЄС та принципам ESG. Результати, що отримані правильними і науково обґрунтованими; дисертація являє собою завершену наукову працю, характеризується актуальністю, має наукову новизну та практичну цінність, є всі підстави для її рекомендації до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- Харченко Р. Ю. к-т техн. наук – вказав, що дисертація є завершеною науковою працею; звернув увагу, що термін її виконання відповідає навчальному плану Освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі»; підкреслив наукову активність здобувача; висловив думку про доцільність рекомендації дисертації до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступила науковий керівник – д-р екон. наук, професор Сотниченко Л. Л., яка оголосила відгук наукового керівника, де відзначила, що Станєва Яна Миколаївна є сформованим науковцем з високим рівнем наукової зрілості (що підтверджується самостійністю виконання дисертаційного дослідження та отриманням наукових результатів), навчання якої в аспірантурі НУОМА завершилось всебічним виконанням індивідуального плану наукової роботи та індивідуального навчального плану, що свідчить про формування здобувача як фахівця, здібного до самостійної наукової, дослідницької та педагогічної роботи. Основні наукові результати, що були отримані при виконанні дисертаційного дослідження, досить повно викладені автором у 15 наукових працях.

Науковий керівник вважає, що дисертаційна робота Станєвої Я. М. має певну наукову та практичну цінність, вона може бути рекомендована до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент», галузь знань 07 – «Управління та адміністрування».

На завершення обговорення виступила головуєча д-р екон. наук, професор Сенько О.В., яка підкреслила, що публічна презентація наукових

результатів дисертації та її обговорення пройшли в формі наукової дискусії, в якій взяли участь всі бажаючі; вказала на те, що немає сумнівів у самостійності отримання наукових результатів; відзначила відповідність дисертації вимогам Міністерства освіти і науки України щодо наукової новизни, актуальності та практичного використання її результатів; підкреслила відповідності дисертаційного дослідження спеціальності «Менеджмент», а також основним науковим напрямкам, дослідження за якими виконуються в НУОМА; запропонувала надати здобувачеві позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження, визначила, що дисертація може бути рекомендована до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА.

СЛУХАЛИ: головуєчу засідання д-р екон. наук, професора Сенько О.В., яка на підставі обговорення результатів дисертації Станевої Яни Миколаївни на тему «Управління сталим розвитком портової системи України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» звернулася до присутніх з пропозицією провести відкрите голосування щодо надання здобувачеві позитивного висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, а також щодо рекомендації до персонального складу разової спеціалізованої вченої ради.

В голосуванні взяли участь всі присутні на засіданні.

Учасники фахового семінару спільного засідання кафедр ННІ МПтаМ НУОМА після відкритого обговорення вирішили запропонувати вченій раді НУОМА наступний склад разової спеціалізованої ради:

- голова: Олена Сенько, д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, гарант Освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі»;

рецензенти:

- Марина Бабаченко, к-т екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту;

- Лілія Мезіна, к-т екон. наук, доцент, доцент кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті;

опоненти:

- Віктор Коваль, д-р екон. наук, професор, професор кафедри Підприємницької та туристичної діяльності, Ізмаїльський державний гуманітарний університет, Факультет управління, адміністрування та інформаційної діяльності.

- Вікторія Микитенко, д-р екон. наук, професор, головний науковий співробітник відділу методології сталого розвитку, Інститут демографії та проблем якості життя Національної академії наук України.

Заслухавши та обговоривши доповідь Станевої Яни Миколівни, прийнято наступний висновок щодо дисертації на тему «Управління сталим розвитком портової системи України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора

філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»).

## **ВИСНОВОК**

засідання фахового семінару Навчально-наукового інституту морського права та менеджменту Національного університету Одеська морська академія про наукову новизну, теоретично та практичне значення результатів дисертаційної роботи на тему «Управління сталим розвитком портової системи України» здобувача вищої освіти ступеню доктора філософії Станєвої Яни Миколаївни за спеціальністю 073 – «Менеджмент»

### **1. Актуальність теми дослідження**

Дисертаційну роботу присвячено розв'язанню актуального науково-прикладного завдання щодо формування результативної системи управління сталим розвитком портової системи України в умовах ресурсних обмежень, воєнно-індукованих загроз та євроінтеграційних трансформацій. У дисертаційній роботі портову систему держави розглянуто як складну соціо-еколого-економічну та інституційно-управлінську мережу транспортно-логістичних вузлів, функціонування якої визначається взаємодією економічних, екологічних, організаційних, соціальних, інноваційно-цифрових і регуляторних чинників. Актуальність даного дослідження визначається необхідністю переходу від фрагментарних управлінських рішень до цілісних інтегрованих моделей. Сучасний розвиток портів вимагає створення єдиного простору, де економічні, цифрові, соціальні та екологічні чинники працюють у синергії. Такий підхід дозволяє не лише модернізувати внутрішні процеси, а й повною мірою реалізувати імперативи Європейського зеленого курсу, принципів ESG та міжнародних стандартів сталого морегосподарства. А соціальний вектор сталого розвитку порту не лише мінімізує екологічні ризики, а й створює етичні стандарти зайнятості та бізнес-практики.

Для досягнення цієї мети у дисертації використовуються основні концепції сталого розвитку, інтелектуального управління портами та теорії циркулярної економіки, що поєднуються із системними, інституційними, мережевими та процесними підходами до управління складними соціальними, екологічними та економічними системами.

### **2. Наукова новизна.**

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у формуванні та теоретико-методологічному обґрунтуванні підходу до управління сталим розвитком портової системи України, який інтегрує організаційно-інституційні, економічні, інноваційно-технологічні, соціальні та екологічні механізми і забезпечує перехід до адаптивної та євро-інтегрованої моделі портового менеджменту. У межах системно-універсального підходу сформовано концептуальні засади управління, стратегування та оцінювання сталого розвитку портової системи, ключовими елементами яких є такі:

- уточнено категоріальний апарат теорії сталого розвитку портової системи, зокрема: а) уточнено зміст поняття «портова система України», яке розглядається як інтегрована соціо-еколого-економічна й інституційно-управлінська система взаємодії морських і річкових портів, транспортно-логістичної інфраструктури та інституцій управління, що забезпечує функціонування національного транспортно-логістичного комплексу та інтеграцію України у світову морську економіку; обґрунтовано її еволюцію як динамічної мережевої структури; б) сформовано й обґрунтовано авторське трактування понять сталого розвитку портів у контексті глобальних логістичних змін і національних викликів відновлення; «сталий розвиток портової системи»; «управління сталим розвитком портової системи»; «системно-універсальний склад механізмів управління» як інтегрованої структури організаційно-економічних, інституційних, інноваційно-цифрових та екологічних регуляторів, систематизованих за принципом структурно-функціональної універсальності;

- вперше розроблено й науково обґрунтовано системно-універсальний підхід до управління сталим розвитком портової системи, який інтегрує організаційно-інституційні, фінансово-економічні, інноваційно-технологічні, соціальні та екологічні складові в межах єдиного управлінського простору. Запропонований підхід забезпечує перехід від фрагментарного реагування до інтегрованого портового менеджменту, поєднуючи стабілізаційні й адаптивно-інноваційні механізми з метою підвищення інституційної цілісності, когнітивної стійкості та стратегічної гнучкості портової системи відповідно до вимог ЄС і Європейської зеленої угоди (European Green Deal);

- удосконалено концептуально-методичні засади управління сталим розвитком портів шляхом формування двоконтурної архітектури управління, у межах якої базовий стабілізаційно-резистентний контур (інституційні, фінансові, інвестиційні та екологічні механізми) узгоджено з функціоналами інноваційно-стратегічного контуру (цифрові, кадрові, моніторингові й інтеграційні інструменти). Така архітектура, на відміну від традиційних однорівневих модельних вирішень, дозволяє синхронізувати оперативну ефективність портів зі стратегічними цілями сталого розвитку та євроінтеграції;

- розроблено удосконалений методичний інструментарій оцінювання ефективності управління сталим розвитком портової системи України шляхом побудови індикативно-результативної моделі, що базується на зваженій агрегації інтегральних індексів сталості та результативності управління. Запропонований інструментальний апарат, на відміну від усталених, забезпечує кількісно верифіковану діагностику, моніторинг і порівняльну оцінку портів у динаміці, поєднуючи національну систему оцінювання з методологіями UNCTAD (Організації Об'єднаних Націй із торгівлі та розвитку) та ESG-підходами, що підвищує обґрунтованість стратегічних управлінських рішень;

- розроблено восьми-етапний алгоритм управління процесами забезпечення сталого розвитку портової системи у замкненому циклі їх реалізації, який відображає циклічність логіки стратегії сталості: від діагностики та формування цілей до моніторингу результатів і зворотного

коригування управлінських рішень із підвищенням вимог до їх результативності. На його основі сформовано стратегічну дорожню карту управлінських дій, яка інтегрує коротко-, середньо- та довгострокові пріоритети розвитку портів і слугує дієвим практичним інструментом координації інституційно-організаційних, інвестиційних, інноваційно-цифрових і соціо-екологічних механізмів;

- виконано полівекторний сценарно-динамічний прогноз макропоказників сталого розвитку портової системи України до 2030 року, який, на відміну від лінійних і трендових прогнозів, ґрунтується на принципах динамічного зворотного зв'язку та сценарної варіативності. Зазначене дозволило оцінити не лише ймовірні економічні результати, а й адаптивну спроможність системи управління портами за різних рівнів ризиків і загроз різної природи;

- запропоновано методичний підхід до управління сталим розвитком портової системи України задля розроблення обґрунтованих управлінських рішень в умовах полікризових трансформацій транспортно-логістичного середовища, що базується на інтеграції індикативного моделювання, алгоритмізації управлінських дій та сценарного прогнозування розвитку галузі.

**3. Практичне значення одержаних результатів** полягає у можливості їх використання органами державної влади, портовими адміністраціями, компаніями-операторами та суб'єктами державно-приватного партнерства під час формування політики сталого розвитку портової системи України в воєнно-індукованих умовах. Крім того практичне застосування розроблених схем, моделей та рішень можливе під час розробки посткризових стратегічних програм модернізації портової інфраструктури та інтеграції національних портів до європейського транспортно-логістичного простору.

Окремі розробки та методичні положення, запропоновані автором дисертації, використані при виконанні оцінки сталого розвитку портової системи України, зокрема в діяльності ДП «Адміністрація морських портів України» (довідка від 19.12.2025 р.).

Методичні розробки та рекомендації щодо ефективності сталого розвитку було розглянуто та рекомендовано до практичного використання в ДП Морський торговельний порт «Чорноморськ» (довідка від 23.12.2025 р.), впроваджено в практику виробничо-комерційної діяльності філії АТ «ДПЗКУ» «Одеський зерновий термінал» (довідка від 12.01.2026 р.), та у навчальний процес Національного університету «Одеська морська академія» (акт впровадження від 15.12.2025 р.).

#### **4. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.**

Робота виконувалася відповідно до положень Транспортної стратегії України на період до 2030 року (розпорядження КМУ 30.03.18 р. № 430-р), а також у рамках держбюджетних науково-дослідних робіт Національного університету Одеська морська академія: «Інноваційні технології в системі управління об'єктами водного транспорту України за критеріями світового фрахтового ринку» (номер державної реєстрації № 0123U101537, 2022-2026

рр.), де автором сформовано механізм управління процесами забезпечення сталого розвитку портової системи; «Інноваційні напрямки забезпечення системної безпеки морської транспортної галузі України» (номер державної реєстрації № 0122U201979, 2022-2025 рр.), де автором обґрунтовано теоретичні засади функціонування та розвитку портової системи як складної адаптивної мережі морської транспортної галузі України.

### **5. Особистий внесок здобувача.**

Дисертація є самостійно виконаним завершеним науковим дослідженням і містить авторські розробки щодо управління сталим розвитком портової системи України. Наукові положення, висновки і рекомендації, які виносяться на захист, одержані автором самостійно. У роботах, виконаних у співавторстві, особистий внесок здобувача полягає: [1] - у дослідженні стратегічного управління у сфері морської транспортної інфраструктури України, що передбачає формування індикативної системи сталості портів як її базових елементів, [2] – у дослідженні сучасного інструментарію і технологій щодо управління якістю портового сервісу в галузі морського транспорту; [3] – в обґрунтуванні особливостей формування ефективної моделі циркулярної економіки як інструменту досягнення цілей сталого розвитку в умовах глибоких трансформацій, спричинених повномасштабною війною, яка загострила проблему функціонування портової системи; [7] – в узагальненні основних факторів, що визначають темпи розвитку морських транспортних підприємств, [14] - у виділенні чинників, що впливають на економічну стійкість морських портів у процесі реалізації міжнародних бізнес-операцій; [15] – у визначенні особливостей управління на різних етапах інноваційного процесу задля забезпечення сталого розвитку портової системи України.

### **6. Список публікацій здобувача за темою дисертації.**

*Наукові праці, в яких опубліковані основні результати дисертації:*

Статті, індексовані в Scopus та/або Web of Science (категорія «А»)

1. Sotnychenko L., Haichenia O., Kucher I., Staneva Y. Sustainable Seaport Development and Strategic Modernization of Maritime Transport Infrastructure. *Economics Ecology Socium*. 2026. Vol. 10 (1). P. DOI: <https://doi.org/10.61954/2616-7107/2026.10.1-12> (1,03 д.а., особистий внесок автора: дослідження стратегічного управління у сфері морської транспортної інфраструктури України, що передбачає формування індикативної системи сталості портів як її базових елементів - 0,5 д.а. ).

*Статті у наукових фахових виданнях України (категорія «Б»)*

2. Сотниченко Л. Л., Кузьменко К. М., Станева Я. М. Теоретичні основи організації та управління портовим сервісом в галузі морського транспорту. *Наука і техніка сьогодні, серія «Економіка»*, № 2(30) 2024. С. 449-462. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2\(30\)-449-461](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-2(30)-449-461) [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,82 д.а., особистий внесок автора: дослідження сучасного інструментарію і технологій щодо управління якістю портового сервісу в галузі морського транспорту - 0,4 д.а.).

3. Капранова Л. Г., Шведа Н. М., Гарматюк О. О., Станєва Я. М., Баланчук М. І. Формування циркулярної економіки в регіональному середовищі як інструмент сталого розвитку. *Успіхи і досягнення у науці* (Серія «Управління та адміністрування»): № 7(17) 2025. С. 417-428. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7\(17\)-417-427](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7(17)-417-427) [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,62 д.а., особистий внесок автора: обґрунтуванні особливостей формування ефективної моделі циркулярної економіки як інструменту досягнення цілей сталого розвитку портової системи - 0,3 д.а.).

4. Станєва Я. М. Принципи системно-універсального підходу до управління сталим розвитком портової системи України. *Здобутки економіки: перспективи та інновації. Менеджмент.* №25, 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18029053> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,72 д.а.)

5. Станєва Я. М. Принципи формування стратегії сталого розвитку портів України. *Актуальні питання економічних наук. Менеджмент.* №21, 2026. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18725882> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,71 д.а.)

6. Станєва, Я. Застосування цілей сталого розвитку організації об'єднаних націй в портовій системі України. *Сталий розвиток економіки*, 2026. №1 (58), 569-575. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-74> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,77 д.а.)

*Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:*

7. Сотниченко Л. Л., Станєва Я. М. Стратегічні аспекти управління станом портів відносно параметрів ринку транспортних послуг. *Priority directions of science development. Менеджмент, Маркетинг:* матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 06-08 лютого 2023 р., Гамбург, Німеччина, 2023. С.163-167. (0,22 д.а., особистий внесок автора: узагальнення основних факторів, що визначають темпи розвитку морських транспортних підприємств - 0,15 д.а.).

8. Станєва Я. М. Еволюція підходів до забезпечення сталого розвитку підприємства. *Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики:* матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених, 26 квітня 2024 року НУОМА. Одеса, 2024. С. 132-136. (0,18 д.а.)

9. Станєва Я. М. Технологія «Розумний порт» як інструмент сталого розвитку морської портової галузі. *Інновації та технології на морському та внутрішньому водному транспорті:* матеріали IV науково-технічної конференції молодих вчених, 19 листопада 2024 року НУОМА. Одеса, 2024. С. 28-31. [IandTMIWT-2024.19.11.24.pdf](#) (0,18 д.а.)

10. Станєва Я. М. Технології, що впливають на сталий розвиток морської портової галузі. *Management, marketing technologies for improving old methods, theories and hypotheses:* матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Sofia, Bulgaria, January 07 – 10, 2025, С. 227-230. (0,19 д.а.)

11. Станева Я. М. Збалансований розвиток сервісної діяльності портів в умовах комплексних загроз. *Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики*: матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції молодих науковців та студентів 25 квітня 2025 року НУОМА Одеса, 2025. С. 178-182. (0,17 д.а.)

12. Станева Я. М. Методика інтегрального оцінювання економічної стійкості портового оператора. *Креативна трансформація та модернізація сучасного суспільства*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції 9-11 лютого 2026. Україна, м. Харків – Велика Британія, м. Пул. *Креативний простір: електрон. наук. журн.* № 36. Харків: СГ НТМ «Новий курс», 2025. С. 61-63 DOI: <https://doi.org/10.61718/crp> (0,1 д.а.)

*Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:*

*Статті у виданнях іноземних держав:*

13. Staneva Yana. Methodological Approaches to the Maritime Port Industry Management in Limited Operational Conditions. International periodic scientific journal: *Modern engineering and innovative technologies, Section: Innovative economy and management*, Issue 34 / Part 2, August 2024, Karlsruhe, Germany. P.109-115. DOI: <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-34-00-062> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,41 д.а.)

*Монографії:*

14. Сотниченко Л. Л., Кузьменко К. М., Станева Я. М., Табенський С. В. The economic sustainability formation features of the seaports of Ukraine. *Economy, finance, management: world problems and development prospects*. Boston (USA) – 2024. Section 6. Enterprise economics and production management. P. 161-172. DOI: <https://doi.org/10.46299/ISG.2024.MONO.ECON.1.6.1> (0,57 д.а., особистий внесок автора: виділення чинників, що впливають на економічну стійкість морських портів у процесі реалізації міжнародних бізнес-операцій - 0,3 д.а.).

15. Staneva Yana, Barinov Dmytro, Sokolov Andrii. Innovations in enterprise management to ensure sustainable development of Ukraine's maritime port industry. / Collective monograph. *Science for modern man: Innovative technology, Transport development. Monographic series «European Science»*. Germany. Book 36. Part 2. 2025. P. 60-72. DOI: <https://doi.org/10.30890/2709-2313.2025-36-02-009> (0,57 д.а., особистий внесок автора: визначення особливостей управління на різних етапах інноваційного процесу задля забезпечення сталого розвитку портової системи України - 0,3 д.а.).

**Публікації.** Публікації. Основні результати і висновки дисертаційної роботи опубліковані у 15 наукових працях, із них: 1 у наукових профільних виданнях, які включені до наукометричних баз даних Scopus та/або Web of Science Core Collection (категорія «А»); 5 статей – у наукових фахових виданнях України (категорії Б); 6 – матеріали наукових конференцій різного рівня; розділи у колективних монографіях – 2, статті у виданнях іноземних держав – 1. Загальний обсяг публікацій – складає 7,26 д.а., з яких – 5,38 д.а. належать особисто автору. Одноосібно автором опубліковано 9 наукових робіт.

### 7. Оцінка структури дисертації, мови та стилю викладення.

Дисертація відповідає вимогам постанов Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024, наказу Міністерства освіти і науки 3 40 від 12.01.2017 щодо оформлення і структури дисертаційних робіт. Мова викладання грамотна, стиль академічний, структура логічна.

### 8. Загальний висновок.

Дисертація Станевої Яни Михайлівни є завершеною кваліфікаційною науковою працею, у якій самостійно розв'язано актуальне науково-практичне завдання щодо формування результативної системи управління сталим розвитком портової системи України. Результати дослідження мають наукову новизну, теоретичну та практичну цінність і відповідають вимогам до дисертації на здобуття ступеню доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рекомендувати дисертацію до подання на захист у разовій спеціалізованій вченій раді Національного університету «Одеська морська академія».

За затвердження висновку проголосували:

за - 17 (сімнадцять);

проти - немає;

утрималися - немає.

Головуючий на засіданні  
професор кафедри менеджменту та економіки  
морського транспорту, д.е.н, професор,  
гарант Освітньо-наукової програми  
«Менеджмент морської галузі»



Олена СЕНЬКО

Секретар фахового семінару ННІ МПтаМ



Наталія ЛИСЕНКО