

РЕЦЕНЗІЯ
на дисертаційну роботу
Табенського Сергія Васильовича
на тему: «Стратегічне управління розвитком морської транспортної
інфраструктури України»,
подану на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 «Менеджмент»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Актуальність теми дослідження.

Дисертаційна робота Табенського Сергія Васильовича присвячена актуальній науково-прикладній проблемі удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України в умовах воєнного стану, безпекової невизначеності, необхідності цифрової трансформації та інтеграції України до міжнародних транспортно-логістичних систем.

Актуальність теми обумовлена тим, що морська транспортна інфраструктура є одним із ключових факторів забезпечення конкурентоспроможності національної економіки, розвитку міжнародної торгівлі, логістичних ланцюгів та експортного потенціалу держави. В сучасних умовах особливого значення набувають питання стратегічного управління портовою інфраструктурою, підвищення ефективності управлінських рішень, мінімізації ризиків та забезпечення стійкого функціонування транспортної системи України.

Обрана тема дослідження повністю відповідає сучасним тенденціям розвитку науки управління та потребам практики функціонування морської галузі України.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій.

Наукові положення, висновки та рекомендації, сформульовані у дисертаційній роботі, є достатньо обґрунтованими та логічно побудованими.

Автором використано комплекс загальнонаукових та спеціальних методів дослідження, зокрема методи аналізу та синтезу, системного підходу, структурно-функціонального аналізу, експертних оцінок, економіко-аналітичного моделювання та стратегічного аналізу. Це дозволило забезпечити належний рівень достовірності отриманих результатів.

Інформаційною базою дослідження стали нормативно-правові акти України, міжнародні стандарти, статистичні матеріали, наукові праці вітчизняних та зарубіжних учених, аналітичні матеріали щодо функціонування морської транспортної інфраструктури України.

Достовірність результатів підтверджується їх апробацією на міжнародних науково-практичних конференціях, а також практичним впровадженням у діяльність підприємств морської галузі та освітній процес.

Наукова новизна результатів дослідження.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у поглибленні теоретико-методологічних засад та розробці практичних рекомендацій щодо формування механізму стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України.

До найбільш вагомих наукових результатів належать:

- обґрунтування концептуального базису стратегічного управління морською транспортною інфраструктурою як складовою глобальних ланцюгів поставок;
- удосконалення механізму стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури на основі інтеграції функціональних рівнів управління;
- розвиток системи інтегрального оцінювання ефективності стратегічного управління інфраструктурними проєктами;
- запровадження теплової карти динаміки оцінювання для оперативного виявлення проблемних зон стратегічного планування;

- удосконалення просторово-логістичної організації морської транспортної інфраструктури шляхом створення системи портових логістичних комплексів;

- розвиток методичних підходів до стратегічного управління в умовах безпекової невизначеності.

Отримані результати мають наукову цінність та характеризуються практичною спрямованістю.

Практичне значення результатів дослідження.

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає у можливості використання запропонованих механізмів, моделей та рекомендацій у діяльності підприємств морської транспортної інфраструктури України, органів державного управління та профільних установ.

Результати роботи пройшли апробацію та впровадження у діяльність:

- ДП «Адміністрація морських портів України»;
- філії АТ «ДПЗКУ» «Одеський зерновий термінал»;
- ДП «Чорноморський морський торговельний порт»;
- Національного університету «Одеська морська академія».

Практичні рекомендації автора можуть бути використані при розробці стратегій розвитку портової інфраструктури, удосконаленні механізмів управління інфраструктурними проєктами, формуванні систем управління ризиками та цифровізації морської галузі.

Повнота викладення результатів у наукових публікаціях.

Основні результати дисертаційного дослідження достатньо повно висвітлені у наукових публікаціях автора.

За темою дисертації опубліковано 16 наукових праць, серед яких:

- 6 статей у фахових наукових виданнях України;
- 2 статті у зарубіжних виданнях;

- 2 розділи у колективних монографіях;
- 6 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях.

Опубліковані праці відображають основні положення, висновки та наукові результати дисертаційного дослідження.

Аналіз структури та змісту дисертації.

Дисертаційна робота має логічну та послідовну структуру, складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків.

У першому розділі досліджено теоретико-концептуальні засади стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури.

Другий розділ присвячено аналізу сучасного стану морської транспортної інфраструктури України та особливостей стратегічного управління інфраструктурними проектами.

У третьому розділі запропоновано напрями удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України та сформовано механізм його реалізації.

Матеріал викладено послідовно, науковим стилем, із достатнім рівнем аргументації та аналітичного опрацювання.

Дискусійні положення та зауваження.

Водночас, відзначаючи високий науковий рівень дисертаційного дослідження, слід звернути увагу на окремі дискусійні положення та зауваження, що мають переважно рекомендаційний характер і не знижують загальної позитивної оцінки роботи.

1. У дисертаційній роботі значна увага приділяється використанню експертних методів оцінювання ефективності стратегічного управління, однак недостатньо деталізовано механізм мінімізації суб'єктивності експертних оцінок та перевірки їх узгодженості.

2. Запропонована система портів логістичних комплексів має вагомим практичне значення, проте в роботі недостатньо висвітлено

економічне обґрунтування витрат на її впровадження та джерела фінансування реалізації відповідних цифрових рішень.

3. Автором обґрунтовано необхідність інтеграції морської транспортної інфраструктури України до міжнародних транспортних коридорів, однак потребують подальшого дослідження питання адаптації запропонованих механізмів управління до довгострокових геополітичних ризиків та змін глобальної логістики.

4. У роботі автором запропоновано механізм стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури з урахуванням цифровізації та автоматизації процесів, однак недостатньо уваги приділено питанням кібербезпеки та захисту інформаційних систем портової інфраструктури в умовах зростання цифрових загроз.

5. Дисертаційне дослідження містить ґрунтовний аналіз міжнародного досвіду стратегічного управління морською транспортною інфраструктурою, проте окремі зарубіжні моделі управління потребують більш детального обґрунтування можливостей їх адаптації до сучасних економічних, нормативно-правових та інституційних умов України.

Зазначені зауваження мають дискусійний характер і не знижують загальної позитивної оцінки дисертаційної роботи.

Загальний висновок.

Дисертаційна робота Табенського Сергія Васильовича на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України» є завершеним самостійним науковим дослідженням, виконаним на належному теоретичному та методичному рівні.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним і практичним значенням, обґрунтованістю наукових положень та висновків дисертаційна робота відповідає вимогам, встановленим до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора

філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Рецензент

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економічної теорії та
підприємництва на морському транспорті
НУ «Одеська морська академія»

Олена Олена ГОЛОВЧЕНКО

«21» травня 2026 р.



Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 13:22:22 22.05.2026

Назва файлу з підписом: Рецензія_рецензента_Головченко_О_М.pdf.asice
Розмір файлу з підписом: 329.4 КБ

Перевірені файли:

Назва файлу без підпису: Рецензія_рецензента_Головченко_О_М.pdf
Розмір файлу без підпису: 329.4 КБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач: ГОЛОВЧЕНКО ОЛЕНА МИКОЛАЇВНА

П.І.Б.: ГОЛОВЧЕНКО ОЛЕНА МИКОЛАЇВНА

Країна: Україна

РНОКПП: 2175921187

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 13:22:16 22.05.2026

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F0400000060902002AD3E8807

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в архіві (розширений) (ASiC-E)

Формат підпису: З повними даними для перевірки (XAdES-B-LT)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2026.04.06 13:00