

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор навчально-наукового інституту
морського права та менеджменту
Національного університету
Одеська морська академія



Наталія САВІНОВА

10 » квітня 2026 р.

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ

засідання фахового семінару

Навчально-наукового інституту морського
права та менеджменту (ННІ МПтаМ)Національного університету Одеська морська академія (НУОМА)
за дисертаційною роботою здобувача ступеню доктора філософії

Табенського Сергія Васильовича

на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної
інфраструктури України»,поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 – «Менеджмент»

(галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»)

ГОЛОВУЮЧИЙ НА ЗАСІДАННІ:

Сенько О. В. - професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, д-р екон. наук, професор, гарант Освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі»

ПРИСУТНІ:

Савінова Н. А. – директор ННІ МПтаМ НУОМА, д-р юрид. наук, ст. н. с.;

Сотниченко Л. Л. – завідувач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, д-р екон. наук, професор;

Голубкова І. А. - завідувач кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, д-р екон. наук, професор;

Головченко О. М. – професор кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, д-р екон. наук, професор;

Ніколаєва Л. Л. – завідувач кафедри морських перевезень, д-р екон. наук, професор;

Кібік О. М. – завідувач кафедри національної економіки Національний університет «Одеська юридична академія», д-р екон. наук, професор;

Липинська О. А. – професор кафедри адміністративного менеджменту та проблем ринку Одеська національна політехніка, д-р екон. наук, професор;

Лисенко Н. С. – доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, к-т екон. наук, доцент;
Бабаченко М. В. – доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, к-т екон. наук, доцент;
Кузьменко К. М. – ст. викладач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, PhD, доктор філософії з менеджменту;
Примачова Н. М. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;
Мезіна Л. В. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;
Яворська А. Ф. – доцент кафедра економічної теорії та підприємництва на морському транспорті, к-т екон. наук, доцент;
Стахов А. Ю. – ст. викладач кафедри менеджменту та економіки морського транспорту, PhD, доктор філософії з менеджменту;
Харченко Р. Ю. – відділ докторантури та аспірантури НУОМА, к-т техн. наук, доцент;
Нікольський В. В. – відповідальна особа для здійснення організаційного супроводу діяльності разових спеціалізованих вчених рад НУОМА, д-р техн. наук, професор.
Табенський С. В. – здобувач.

З присутніх – 7 докторів наук та 5 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

ПОРЯДОК ДЕННИЙ: розгляд дисертаційної роботи здобувача ступеню доктора філософії Табенського Сергія Васильовича на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»).

СЛУХАЛІ: доповідь Табенського С. В. аспіранта кафедри менеджменту та економіки морського транспорту за дисертаційною роботою на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 - «Менеджмент».

Освітньо-наукова програма «Менеджмент морської галузі».

Тему дисертаційної роботи затверджено на засіданні Вченої Ради Національного університету Одеська морська академія, протокол № 4 від 24 листопада 2022 р.

Науковим керівником затверджена д-р екон. наук, професор Сотниченко Людмила Леонідівна.

Доповідач зазначив актуальність теми дисертаційного дослідження; підкреслив актуальне наукове завдання, розв'язанню якого присвячене дисертаційне дослідження; оголосив головне завдання дослідження, а також допоміжні завдання, вирішення яких забезпечило його розв'язання; окреслив методи досягнення основних наукових результатів; сформулював наукову та практичну значимість роботи; обґрунтував використання теоретичних методів дисертаційного дослідження, основні результати дослідження; зробив висновки до роботи; доповів про публікацію результатів дослідження в наукових виданнях; перелічив місця впровадження та апробації результатів дисертації.

По завершенні доповіді дисертанту було поставлено низку запитань, зокрема: д-р екон. наук, проф. Сенько О. В., д-р екон. наук, проф. Головченко О. В., д-р екон. наук, проф. Голубкова І. А., д-р екон. наук, д-р екон. наук, проф. Липинська О. А., к-т екон. наук, доцент Мезіна Л. В., к-т екон. наук, доцент Лисенко Н.С., к-т екон. наук, доцент Бабаченко М. В., к-т екон. наук, доцент Примачова Н. М., к-т екон. наук, доцент Яворська А. Ф.

Здобувач Табенський С. В. надав вичерпні та ґрунтовані відповіді на всі поставлені питання.

В обговоренні дисертації взяли участь:

- д-р екон. наук, професор Сенько О. В. – зазначила, що дисертаційна робота Табенського С. В. є завершеною науковою працею на актуальну тему, виконаною автором самостійно. Отримані дисертантом результати та висновки характеризуються науковою новизною, мають важливе теоретичне та практичне значення для визначення пріоритетних шляхів стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України на засадах глобальних тенденцій у сфері розвитку транспортного обслуговування ланцюгів постачання та сталого розвитку об'єктів морської транспортної інфраструктури. Зауважила, що на попередньому слуханні на кафедрі Менеджменту та економіки морського транспорту представлена робота також отримала позитивну оцінку. Запропонувала присутнім надати здобувачеві позитивний висновок щодо наукової новизни, теоретичного та практичного значення результатів дисертації. У підсумку визначила, що дисертація може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- д-р екон. наук, професор Головченко О. М. – відзначила, що автор дисертації чітко демонструє вирішення актуального науково-прикладного завдання з формування механізму удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України, це демонструє формулювання об'єкту та предмету дослідження. Звернула увагу, що ключовим науковим результатом є розробка системи комплексного оцінювання ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами та запропонована методологія заснована на системі експертно визначених вагових коефіцієнтів для груп критеріїв та їх показників.

Зазначила належний рівень роботи, вказавши на глибину отриманих результатів, та висловивши думку, що дисертація є закінченою науковою роботою і може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- д-р екон. наук, професор Голубкова І. А. - підкреслила, що дисертаційне дослідження має загальне практичне значення, яке полягає у формуванні на підставі вивчення теоретичної бази, успішних кейсів у світовому досвіді управління стратегічним розвитком морської транспортної інфраструктури, з урахуванням сучасного стану та потенційних можливостей об'єктів морської транспортної інфраструктури України. У роботі досліджено та систематизовано організаційно-економічні важелі забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку об'єктів морської транспортної інфраструктури. В цілому дисертація Табенського С. В. відповідає вимогам до стандартів наукової роботи за сукупністю наукової новизни та рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА;

- к.е.н., доцент Бабаченко М. В. – відзначила, що питання, які розглянуті у роботі, є дуже важливими з точки зору становлення України як морської держави відповідно до її участі в міжнародному розподілі праці. Визначені організаційно-економічні принципи забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку морської транспортної інфраструктури та запропоновані напрями їх удосконалення з урахуванням нормативних вимог, управління та ринкової конкуренції, сприятимуть підвищенню ефективності функціонування портової інфраструктури. Тому результати, що отримані, потребують поваги, оскільки є правильними і науково обґрунтованими. Дисертація являє собою завершену наукову працю, характеризується актуальністю, має наукову новизну та практичну цінність, тому є всі підстави для її рекомендації до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

- к-т екон. наук, доцент Лисенко Н. С. - підкреслила, що дисертаційна робота вдосконалює теоретико-методичну основу стратегічного управління морською транспортною інфраструктурою, яку розглянуто як систему стратегічних активів і важливий елемент глобальних ланцюгів постачання. Запропонована концепція комплексно враховує економічні, технологічні, екологічні та регуляторні чинники, що дозволяє підвищити обґрунтованість управлінських та інвестиційних рішень щодо розвитку портової інфраструктури, судноплавних маршрутів і логістичних мереж, а також сприяє забезпеченню сталого економічного розвитку. Запропонувала присутнім рекомендувати дисертацію до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- к-т екон. наук, доцент Мезіна Л. В. - вказала на те, що дисертація є закінченою науковою роботою, відповідає всім положенням «Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії» (що затверджений Постановою Кабінету Міністрів України від 06.03.2019 р. № 167), відповідає спеціальності 073 Менеджмент, а також на те, що немає

ніяких підстав для того, щоб не рекомендувати дисертацію до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- д-р екон. наук, професор Липинська О. А. – наголосила на практичній доцільності та важливості дисертаційних досліджень, які вдосконалюють систему комплексної оцінки ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами. Запропонований підхід передбачає використання системи експертно визначених коефіцієнтів, що враховують обмеження та специфіку кожного проекту, що забезпечує оцінку на рівні показників, підгруп та загальних критеріїв, сформованих за основними напрямками стратегічного управління. Звернула увагу на підтвердження здобувачем високого рівню професійних знань; висловила думку, що дисертація є завершеною науковою роботою, а тому може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді;

- д-р екон. наук, професор Ніколаєва Л. Л. - підкреслила, що результати дисертаційної роботи призначені для застосування у практичній діяльності з формування, впровадження та своєчасного моніторингу механізму управління стратегічним розвитком морської транспортної інфраструктури. Також відзначила належний науковий рівень виконаної роботи, підкреслила якісне методологічне опрацювання дисертації та висловила позицію, що дослідження є завершеною науковою працею та вважає обґрунтованим рекомендувати дисертацію до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, яка буде створена при НУОМА.

- д-р екон. наук, професор Кібік О. Н. – наголосила на відсутності будь-яких сумнівів щодо самостійності отриманих наукових результатів. Вона підкреслила, що дисертаційна робота відповідає вимогам МОН України, характеризується достатньою кількістю публікацій у наукових журналах, включених до переліку фахових видань України, рекомендованих МОН для оприлюднення результатів дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, а також відповідає спеціальності 073 «Менеджмент». З огляду на це робота може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена при НУОМА.

- к-т техн. наук Харченко Р. Ю. – вказав, що термін виконання дисертації відповідає навчальному плану Освітньо-наукової програми «Менеджмент морської галузі», що дисертація є завершеною науковою працею; підкреслив наукову активність здобувача; висловив думку про доцільність рекомендації дисертації до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступила науковий керівник – д-р екон. наук, професор Сотниченко Л. Л., яка представила свій відгук. Табенський С. В. у процесі підготовки дисертації продемонстрував високий рівень наукового мислення, послідовність у досягненні поставлених цілей та здатність до самостійної наукової роботи. Сформувався як науковець,

що підтверджується результатами дисертаційного дослідження, а також наявністю публікацій у фахових наукових виданнях України та зарубіжжя, участю у міжнародних науково-практичних конференціях, підготовкою розділів у колективних монографіях. Загалом результати дослідження висвітлено у 16 наукових працях, з яких 8 опубліковано одноосібно.

Науковий керівник також підкреслила, що дисертація Табенського С. В. виконана на високому науковому рівні, характеризується науковою новизною, теоретичною та практичною значущістю, відповідає встановленим вимогам Міністерства освіти і науки України до дисертаційних досліджень і може бути рекомендована до захисту у спеціалізованій вченій раді. Рівень підготовки Табенського Сергія відповідає вимогам до здобувачів ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

На завершення обговорення виступила головуєча д-р екон. наук, професор Сенько О.В., яка підкреслила, що публічна презентація наукових результатів дисертації та її обговорення пройшли в формі наукової дискусії, в якій взяли участь всі бажаючі; вказала на те, що немає сумнівів у самостійності отримання наукових результатів; відзначила відповідність дисертації вимогам Міністерства освіти і науки України щодо наукової новизни, актуальності та практичного використання її результатів; підкреслила відповідності дисертаційного дослідження спеціальності «Менеджмент», а також основним науковим напрямкам, дослідження за якими виконуються в НУОМА; запропонувала надати здобувачеві позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертаційного дослідження, визначила, що дисертація може бути рекомендована до захисту в разовій спеціалізованій вченій раді, що буде створена в НУОМА.

СЛУХАЛИ: головуєчу засідання д-р екон. наук, професора Сенько О.В., яка на підставі обговорення результатів дисертації Табенського Сергія Васильовича на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» звернулася до присутніх з пропозицією провести відкрите голосування щодо надання здобувачеві позитивного висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації, а також щодо рекомендації до персонального складу разової спеціалізованої вченої ради.

В голосуванні взяли участь всі присутні на засіданні.

Учасники фахового семінару спільного засідання кафедр ННІ МПтаМ НУОМА після відкритого обговорення вирішили запропонувати вченій раді НУОМА наступний склад разової спеціалізованої ради:

Голова – Сенько Олена Вікторівна – д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту та економіки морського транспорту НУОМА;

рецензенти:

Головченко Олена Миколаївна – д-р екон. наук, професор, професор кафедри економічної теорії та підприємництва на морському транспорті НУОМА;

Бабаченко Марина Вікторівна - к-т екон. наук, доцент, доцент кафедри менеджменту та економіки морського транспорту НУОМА;

опоненти:

Коваль Віктор Васильович - д-р екон. наук, професор кафедри підприємницької та туристичної діяльності Ізмаїльського державного гуманітарного університету;

Марценюк Лариса Володимирівна - д-р екон. наук, професор, кафедри економіки та менеджменту Українського державного університету науки і технологій.

Заслухавши та обговоривши доповідь Табенського Сергія Васильовича, ухвалено наступний висновок щодо дисертації на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 – «Менеджмент» (галузь знань 07 – «Управління та адміністрування»).

ВИСНОВОК

засідання фахового семінару Навчально-наукового інституту морського права та менеджменту Національного університету «Одеська морська академія» про наукову новизну, теоретично та практичне значення результатів дисертаційної роботи на тему «Стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України» здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії Табенського Сергія Васильовича за спеціальністю 073 – «Менеджмент»

1. Актуальність теми дослідження

Морська транспортна інфраструктура відіграє значну роль у формуванні економічного розвитку будь-якої держави, яка має географічні переваги у вигляді доступу до морських узбережь. Для України, як для морської держави вагоме значення має не тільки стан об'єктів морської транспортної інфраструктури, але й своєчасний їх розвиток у відповідності до геополітичних тенденцій та умов забезпечення конкурентоздатності на рівні аналогічних об'єктів країн регіону.

Для своєчасного оптимального розвитку морської транспортної інфраструктури потрібно здійснювати стратегічне управління цим розвитком як з урахуванням потреб та вимог часу, так й в контексті загального стратегічного управління розвитком всіх галузей економіки.

Оскільки стратегічне управління розвитком морської транспортної інфраструктури України визначається як сукупність управлінських дій, спрямованих на формування оптимального розвитку всіх компонентів, які задіяні у наданні послуг із транспортного обслуговування для споживачів, то процес стратегічного управління потребує своєчасного моніторингу та коригування, що має надважливе значення для успішності здійснення модернізаційних заходів.

Постійний науковий інтерес до методів стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури, виникнення нових умов, які впливають ззовні на середовище, в якому виникають, формуються та впроваджуються заходи з ефективного розвитку окремих об'єктів та галузі взагалі, створюють безпосередньо актуальні умови для проведення цього дослідження.

2. Наукова новизна

Наукова новизна одержаних результатів полягає поглибленні теоретико-методологічних засад та розробці практичних рекомендацій щодо формування механізму стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. За результатами дослідження отримані такі наукові результати, що розкривають ключові положення дисертації і характеризують наукову новизну роботи:

Вперше:

- обґрунтовано концептуальний базис стратегічного управління морською транспортною інфраструктурою як сукупністю стратегічних активів і складовою глобального ланцюга поставок, який враховує вплив економічних, технологічних, екологічних і регуляторних факторів, а також дозволяє ухвалювати ефективні управлінські та інвестиційні рішення щодо функціонування портів, судноплавних шляхів і логістичних мереж, та сприяє сталому розвитку, оптимізації інвестицій, управлінню ризиками та цифровій трансформації;

удосконалено:

- просторово-логістичну організацію морської транспортної інфраструктури шляхом впровадження інтелектуальної системи портових логістичних комплексів, яка, на відміну від існуючих підходів, виконує інтегровані функції формування та контролю вантажопотоків не лише в межах портових терміналів, а й на під'їзних шляхах (автомобільних та залізничних), що дозволяє погодити просторово-часові параметри доставки вантажів із графіками обробки суден, та забезпечує оптимізацію руху транспортних засобів із мінімізацією простоїв на ділянках відвантаження в портах;

- механізм стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури, що, на відміну від існуючих підходів, інтегрує вісім функціональних рівнів та створює єдине інституційне середовище для прийняття стратегічних рішень та забезпечує координацію дій стейкхолдерів із впровадженням універсальним операційним планом для об'єктів морської інфраструктури, який дозволяє об'єктивно визначити пріоритетність заходів зі стратегічними цілями інтеграції в міжнародні транспортні коридори, досягнення інтеперабельності та екологічної безпеки, що суттєво підвищує обґрунтованість управлінських рішень.

набули подальшого розвитку:

- організаційно-економічні засади забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку інфраструктури морського транспорту, які ґрунтуються на системному підході, довгостроковому плануванні, ефективності, безпеці, адаптивності, технологічних інноваціях, цифровій трансформації, мультимодальних зв'язках та державно-приватному партнерстві з урахуванням механізму дотримання нормативних вимог, управління, ринкової орієнтації та конкурентоспроможності, що сприяє прийняттю стратегічно-обґрунтованих управлінських та інвестиційних рішень, а також підвищенню ефективності функціонування портів, судноплавних шляхів і логістичних мереж;

- система інтегрального оцінювання ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами, яка, на відміну від існуючих, базується на трирівневій ієрархічній структурі з експертно визначеними ваговими коефіцієнтами для кожної складової, та запропоновано використання теплової картки динаміки, що забезпечує оперативне ідентифікування проблемних зон стратегічного плану (зокрема, за індикаторами дотримання часових параметрів, фінансових витрат та узгодженості з державними стратегіями) та дозволяє своєчасно коригувати управлінські рішення у процесі реалізації інфраструктурних проектів;

- методичні підходи до стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури в умовах безпекової невизначеності, які, на відміну від існуючих, інтегрують розроблені адаптивні стратегії, систему оперативного моніторингу ризиків та механізми розвитку альтернативних маршрутів (зокрема Дунайського кластера), та ґрунтуються на обґрунтуванні пріоритетності стратегічних рішень, що базується на розрахованому коефіцієнті інтенсивності стратегічних рішень, що доводить їх вищу ефективність порівняно з матеріальними інвестиціями та визначає вектори модернізації управління морською інфраструктурою України;

- аналітичне оцінювання та визначення пріоритетних напрямів стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України, що, на відміну від існуючих підходів, базуються на комплексному аналізі техніко-економічних характеристик портів, динаміки вантажообігу в умовах воєнного стану та експертному визначенні вагових коефіцієнтів

проблем (безпекова невизначеність, фізичні ризики, інституційні проблеми, нестача компетенцій, екологічні ризики). Це дозволило обґрунтувати пріоритетні напрями підвищення ефективності управління та сформувати підґрунття для розробки інвестиційних програм на основі аналізу державних інвестиційних програм у рамках секторального портфелю публічних інвестицій та екосистеми DREAM, що забезпечує реалістичність стратегічних планів та їх узгодженість із наявними фінансовими ресурсами;

3. Практичне значення одержаних результатів

Результати дисертаційної роботи призначені для застосування у практичній діяльності з формування, впровадження та своєчасного моніторингу механізму управління стратегічним розвитком морської транспортної інфраструктури.

Результати дослідження системи оцінки та моніторингу економічних та екологічних ризиків у сукупності пройшли експериментальну перевірку у виробничо-комерційній діяльності філії АТ «ДПЗКУ» «Одеський зерновий термінал» (довідка від 15.01.2026 р.). У ДП «Адміністрації морських портів України» апробована система інтегрального оцінювання ефективності стратегічного управління інфраструктурними проектами (довідка від 23.12.2025 р.). Методичні розробки та рекомендації щодо стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України було розглянуто та рекомендовано до практичного використання в ДП Чорноморський морський торгівельний порт (довідка від 17.12.2025 р.) та у навчальному процесі Національного університету «Одеська морська академія» (акт впровадження від 05.12.2025 р.).

4. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Дана робота виконана відповідно до пріоритетних напрямів розвитку науки, техніки та інноваційної діяльності, з урахуванням основних тенденцій розвитку, визначених органами державної влади в Україні, а також у рамках держбюджетних науково-дослідних робіт Національного університету Одеська морська академія: «Інноваційні напрямки забезпечення системної безпеки морської транспортної галузі України» (номер державної реєстрації № 0122U201979, 2022-2025 рр.), де автором визначено та обґрунтовано поняття концепції стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України; «Інноваційні технології в системі управління об'єктами водного транспорту України за критеріями світового фрахтового ринку» (номер державної реєстрації № 0123U101537, 2022-2026 рр.), де автором досліджено головні фактори впливу на стратегічне управління морським транспортом та удосконалено організаційно-економічні засади сталого розвитку інфраструктури морського транспорту, що базуються на технологічних інноваціях та цифровій трансформації.

5. Особистий внесок здобувача.

Дисертація є завершеною науковою працею. Всі положення та результати, що виносяться на захист, отримані автором самостійно. У працях, опублікованих у співавторстві, здобувачу належать розробки, що характеризують новизну отриманих результатів.

У роботах, виконаних у співавторстві, особистий внесок здобувача полягає: [1] – у дослідженні теоретичних основ формування та функціонування логістичної інфраструктури морських портів, специфіки предметно-технологічної діяльності морського порту; [2] – у дослідженні інструментів та механізму розвитку антикризового менеджменту для підприємств у транспортній сфері України в умовах воєнного стану; [4] – у дослідженні людських ресурсів у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України, [5] - запропоновано систему адаптивних заходів стратегічного управління, спрямовану на підвищення стійкості портів; [7] – в узагальненні основних факторів, які впливають на розвиток морської портової інфраструктури; [12] – в узагальненні ключових напрямків формування системних антикризових стратегій управління; [14] - у визначенні головних стратегічних пріоритетів та сукупність стратегічних заходів управління розвитком конкурентоспроможності морської транспортної інфраструктури України; [15]- у формуванні універсальної інтерпретації та методів оцінки показників, що стосуються роботи сучасних морських портів.

6. Список публікацій здобувача за темою дисертації.

Наукові праці, в яких опубліковані основні результати дисертації:

1. Сотниченко Л.Л., Бурмака Л.О., Табенський С.В. Формування інтегрованого управління транспортно-логістичними системами морських портів. *Наука і техніка сьогодні. Серія «Економіка»*. № 11(25). 2023. С. 349-362. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11\(25\)-349-361](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2023-11(25)-349-361) [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,78 д.а., особистий внесок автора: дослідження теоретичних основ формування та функціонування логістичної інфраструктури морських портів, специфіки предметно-технологічної діяльності морського порту – 0,40 д.а.)

2. Міхно І. С., Меркулов М. М., Редьква О. З., Матвіїшин А. Й., Табенський С. В., Арабаджи В. І. Розвиток кризового менеджменту підприємств малого та середнього бізнесу в транспортній сфері. *Наукові інновації та передові технології. Серія «Економіка»*. №9(49). 2025. С.839-853. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9\(49\)-839-853](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9(49)-839-853) [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,71 д.а., особистий внесок автора: дослідження інструментів та механізму розвитку антикризового менеджменту для підприємств у транспортній сфері України в умовах воєнного стану – 0,3 д.а.)

3. Табенський С. В. Інноваційно-інвестиційний підхід в стратегічному управлінні морською транспортною інфраструктурою. *Актуальні питання*

економічних наук. №17. 2025. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17846963> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar]. (0,72 д.а.)

4. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Людські ресурси у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України. *Ефективна економіка*. №2. 2026. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.51> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,85 д.а., особистий внесок автора: дослідження людських ресурсів у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України – 0,5 д.а.)

5. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В., Барінов Д. А. Невизначеність безпеки у стратегічному управлінні розвитком морської транспортної інфраструктури України. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. №27. 2026. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.18830456> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,76 д.а., особистий внесок автора: запропоновано систему адаптивних заходів стратегічного управління, спрямовану на підвищення стійкості портів. – 0,40 д.а.)

6. Табенський С. В. Стратегічне управління інфраструктурними проєктами морського транспорту України. *Сталий розвиток економіки*, №1(58). 2026. 576-581. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-75> [Міжнародні наукометричні бази: Index Copernicus, Google Scholar] (0,70 д.а.)

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

7. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Сучасні економічні умови розвитку морської портової інфраструктури. *Modern ways of solving the problems of science in the world : materials of the VI International Scientific and Practical Conference (Warsaw, February 13–15, 2023)*. Warsaw, Poland, 2023. С. 160–163. (0,26 д.а., особистий внесок автора: узагальнення основних факторів, які впливають на розвиток морської портової інфраструктури – 0,15 д.а.)

8. Табенський С. В. Організація процесу управління розвитком морської транспортної інфраструктури. *Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики : матеріали XVII Міжнародної науково-практичної конференції НУОМА (Одеса, 26 квітня 2024 р.)*. Одеса : НУОМА, 2024. С. 136–140. (0,23 д.а.)

9. Табенський С. В. Основні складові світової логістичної інфраструктури. *Інновації та технології на морському та внутрішньому водному транспорті : матеріали IV науково-технічної конференції молодих вчених (Одеса, 19–20 листопада 2024 р.)*. Одеса : НУОМА, 2024. С. 31–34. (0,22 д.а.)

10. Табенський С. В. Основні завдання цифрової трансформації морської транспортної інфраструктури України. *Current means of training young people and developing their abilities : materials of the I International Scientific and Practical Conference (Munich, January 06–08, 2025)*. Munich, Germany, 2025. С. 97–101. (0,15 д.а.)

11. Табенський С. В. Аналіз сучасних стратегій управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. Морське право та менеджмент: еволюція та сучасні виклики : матеріали XVIII Міжнародної науково-практичної конференції НУОМА (Одеса, 25 квітня 2025 р.). Одеса : НУОМА, 2025. С. 182–186. (0,2 д.а.).

12. Сотниченко Л. Л., Табенський С. В. Комплекс системних антикризових стратегій управління у сфері морського транспорту. Актуальні питання сучасної науки: історія, теорія, практика : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (Харків – Форт-Пірс, 15–17 лютого 2026 р.). Харків ; Форт-Пірс, 2026. С. 44–46. DOI: <https://doi.org/10.61718/nsn>. (0,20 д.а., особистий внесок автора: узагальнення ключових напрямків формування системних антикризових стратегій управління – 0,15 д.а.).

Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:

Статті у виданнях іноземних держав:

13. Tabenskyu, S. (2024). Ways to Ukraine's marine transport infrastructure functioning efficiency improvement. *Modern Engineering and Innovative Technologies*, 2(34-02), 53–58. <https://doi.org/10.30890/2567-5273.2024-34-00-037> [Index Copernicus, Google Scholar]. (0,45 д.а.)

14. Sotnychenko, L., Kuzmenko, K., & Tabenskyu, S. (2025). Strategic priorities of Ukrainian maritime transport infrastructure development management. *SWorldJournal*, 2(29-02), 69–78. <https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-29-02-036> [Index Copernicus, Google Scholar]. (0,51 д.а., особистий внесок автора: визначені головні стратегічні пріоритети та сукупність стратегічних заходів управління розвитком конкурентоспроможності морської транспортної інфраструктури України – 0.3 д.а.)

Монографії:

15. Сотниченко Л. Л., Кузьменко К. М., Станева Я. М., Табенський С. В. The economic sustainability formation features of the seaports of Ukraine. *Economy, finance, management: world problems and development prospects: Collective monograph*. Boston (USA): International Science Group, 2024. Section 6: Enterprise economics and production management. P. 161-172. DOI: <https://doi.org/10.46299/ISG.2024.MONO.ECON.1.6.1> (0,57 д.а., особистий внесок автора: формування універсальної інтерпретації та методів оцінки показників, що стосуються роботи сучасних морських портів – 0,3 д.а.).

16. Tabenskyu S. The recovery and development target indicators of Ukraine's maritime transport infrastructure. *Intellectual and technological potential of the XXI century: Collective monograph*. Karlsruhe, Germany: Scientific World, 2025. №43-01. P. 86–94. DOI: <https://doi.org/10.30890/2709-2313.2025-43-01> (0,47 д.а.)

Публікації. Результати дисертації викладені в 16 публікаціях, з них: 6 статей – у наукових фахових виданнях України (категорії Б); 6 – матеріали наукових конференцій різного рівня; розділи у колективних монографіях – 2,

статті у виданнях іноземних держав – 2. Загальний обсяг публікацій – складає 7,78 д.а., з яких – 5,64 д.а. належать особисто автору. Одноосібно автором опубліковано 8 наукових робіт.

7. Оцінка структури дисертації, мови та стилю викладення.

Дисертація відповідає вимогам постанов Кабінету Міністрів України № 44 від 12.01.2022, № 502 від 19.05.2023, № 507 від 03.05.2024, наказу Міністерства освіти і науки 3 40 від 12.01.2017 щодо оформлення і структури дисертаційних робіт. Мова викладання грамотна, стиль академічний, структура логічна.

8. Загальний висновок.

Дисертація Табенського Сергія Васильовича є завершеною кваліфікаційною науковою працею, у якій самостійно розв'язано актуальне науково-практичне завдання з формування механізму удосконалення стратегічного управління розвитком морської транспортної інфраструктури України. Результати дослідження мають наукову новизну, теоретичну та практичну цінність і відповідають вимогам до дисертації на здобуття ступеню доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рекомендувати дисертацію до подання на захист у разовій спеціалізованій вченій раді Національного університету «Одеська морська академія».

За затвердження висновку проголосували:

за - 17 (сімнадцять);
проти - немає;
утрималися - немає.

Головуючий на засіданні
професор кафедри менеджменту та економіки
морського транспорту, д.е.н, професор,
гарант Освітньо-наукової програми
«Менеджмент морської галузі»

Олена СЕНЬКО

Секретар фахового семінару ННІ МПтаМ

Наталія ЛИСЕНКО